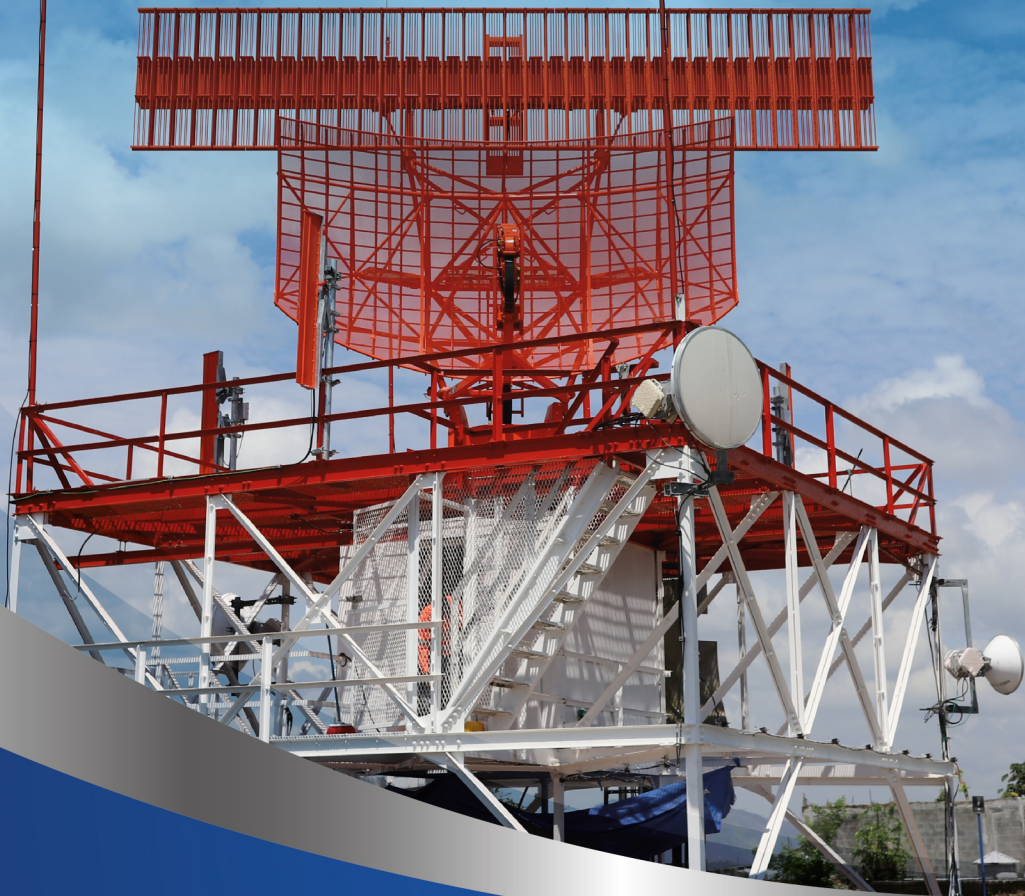




REPÚBLICA DE PANAMÁ  
— GOBIERNO NACIONAL —

AUTORIDAD  
AERONÁUTICA CIVIL



# MEMORIA 2023

DESPEGUE DEL SECTOR AÉREO EN PANAMÁ



**REPÚBLICA DE PANAMÁ**

— GOBIERNO NACIONAL —

---

**AUTORIDAD  
AERONÁUTICA CIVIL**



**REPÚBLICA DE PANAMÁ**  
— GOBIERNO NACIONAL —

**AUTORIDAD  
AERONÁUTICA CIVIL**



SU EXCELENCIA  
**LAURENTINO CORTIZO COHEN**  
PRESIDENTE DE LA REPÚBLICA DE PANAMÁ



**REPÚBLICA DE PANAMÁ**  
— GOBIERNO NACIONAL —

**AUTORIDAD  
AERONÁUTICA CIVIL**



SU EXCELENCIA  
**JOSÉ GABRIEL CARRIZO JAÉN**  
VICE PRESIDENTE DE LA REPÚBLICA DE PANAMÁ



**REPÚBLICA DE PANAMÁ**  
— GOBIERNO NACIONAL —

**AUTORIDAD  
AERONÁUTICA CIVIL**



## **CAPITÁN GUSTAVO PÉREZ MORALES**

Director General

Autoridad Aeronáutica Civil





**REPÚBLICA DE PANAMÁ**  
— GOBIERNO NACIONAL —

**AUTORIDAD  
AERONÁUTICA CIVIL**



**ING. FABIO SALVATIERRA**

Sub Director General  
Autoridad Aeronáutica Civil



**REPÚBLICA DE PANAMÁ**  
— GOBIERNO NACIONAL —

**AUTORIDAD  
AERONÁUTICA CIVIL**



**ING. AIXA ALVARADO**

Secretaria General  
Autoridad Aeronáutica Civil



**REPÚBLICA DE PANAMÁ**  
— GOBIERNO NACIONAL —

**AUTORIDAD  
AERONÁUTICA CIVIL**

## MENSAJE DEL DIRECTOR GENERAL

Desde el inicio de nuestra gestión al frente de la Autoridad Aeronáutica Civil, cónsona con la visión y misión de la Administración del Excelentísimo Señor Presidente, Laurentino Cortizo Cohen, nuestro objetivo primordial ha sido elevar los niveles de los servicios del transporte aéreo, y cuyos resultados se traduzcan, en un incremento en el porcentaje de cumplimiento del Sistema Aéreo de Panamá, respecto de los estándares internacionales que rigen y regulan la actividad aérea, específicamente en la región Sudamericana (SAM) de la OACI, de la que nuestro país forma parte.

Con el objetivo común de ampliar la capacidad de los servicios aéreos, los Gobiernos de la República de Panamá y de Canadá, al amparo del Acuerdo de Servicios Aéreos entre ambos países, firmado en febrero de 2020, y gracias a las negociaciones permanentes, el 3 de octubre de 2023, se firma un Acta, por virtud del cual, alcanzamos logros importantes, tales como: el aumento a 14 frecuencias semanales para las líneas aéreas de pasajeros de ambos países, fortalecimiento nuestra conectividad, y respecto de los Servicios de Carga Exclusiva, se logró un régimen de cielos abiertos, robusteciendo el intercambio turístico y comercial existente.

La aviación doméstica también se fortaleció, con la apertura de nuevas rutas, como la ofrecida por WINGO Panamá, que este año inauguró sus operaciones entre el Aeropuerto Panamá Pacífico y la ciudad de David, en la provincia de Chiriquí; esto, sin duda, representa un paso importante en el desarrollo de la infraestructura aeronáutica regional.

El tráfico internacional de pasajeros, muestra una recuperación del 99.0%, respecto del 2019, último año en que se llevaron a cabo las operaciones aéreas comerciales de pasajeros y de carga de manera regular antes de la pandemia; al día de hoy, nuestra aerolínea bandera Copa Airlines ya superó el 100% de sus operaciones respecto del 2019; igual resultado tenemos con las operaciones de carga aérea, cuyo movimiento total de carga internacional se ha recuperado al 100%; estos resultados nos impulsan y nos obligan a continuar trabajando en la cobertura de nuevas rutas y más frecuencias. Marcamos un hito en la historia de la aviación panameña, al liderar el proceso, y hacer formal entrega, de la Certificación al Aeropuerto Internacional de Tocumen, acciones estas que nos permiten garantizar la seguridad y eficiencia en sus operaciones aeroportuarias.

Hoy, Panamá cuenta con una nueva Antena Radar Primario y Secundario con tecnología de última generación, que refuerza nuestra capacidad de administración del espacio aéreo, brindando a nuestros usuarios un servicio de alta calidad, basado en la seguridad y vigilancia continua, a los más de 200 mil aviones que transitan anualmente nuestros cielos, de manera regular y segura.

Durante esta administración aceptamos el reto y el compromiso de mejorar el proceso de enseñanza-aprendizaje, brindando una educación aeronáutica de calidad, a través de nuestro Instituto Superior de Formación Profesional Aeronáutica, entidad que ahora cuenta con una nueva y moderna aula magna, con altos estándares en tecnología, para el beneficio de cientos de estudiantes aeronáuticos, centrando nuestro objetivo, en ser un centro de instrucción y entrenamiento modelo a nivel regional. Luego de dos años difíciles para Panamá y el mundo, logramos alzar el vuelo y retomar, con más entereza, nuestros compromisos de trabajar para el fortalecimiento de la conectividad aérea del país, de cara a labrar un futuro más promisorio para todos; hemos finalizado el año 2023 con niveles de recuperación que superaron las expectativas, pero con la capacidad de dar respuesta efectiva y eficiente a la creciente demanda.



**REPÚBLICA DE PANAMÁ**  
— GOBIERNO NACIONAL —

**AUTORIDAD  
AERONÁUTICA CIVIL**

# ÍNDICE

- 16** DIRECCIÓN GENERAL
- 24** DIRECCIÓN DE AEROTRANSPORTE DEL ESTADO
- 28** DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN Y PRESUPUESTO
- 34** DIRECCIÓN DE FINANZAS
- 38** DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA
- 52** OFICINA INSTITUCIONAL DE RECURSOS HUMANOS
- 58** DIRECCIÓN DE SEGURIDAD AÉREA
- 64** OFICINA DE ASESORÍA LEGAL
- 68** INSTITUTO SUPERIOR DE FORMACIÓN PROFESIONAL AERONÁUTICA (ISFPA)
- 78** DIRECCIÓN DE TRANSPORTE AÉREO
- 86** DIRECCIÓN DE NAVEGACIÓN AÉREA
- 95** OFICINA DE DESARROLLO INSTITUCIONAL
- 98** OFICINA DE BÚSQUEDA Y SALVAMENTO (SAR)
- 102** OFICINA DE COMUNICACIÓN Y RELACIONES PÚBLICAS
- 107** DIRECCIÓN DE SEGURIDAD DE AVIACIÓN CIVIL
- 118** DIRECCIÓN DE GESTIÓN AEROPORTUARIA
- 129** DIRECCIÓN DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN





# DIRECCIÓN GENERAL

## Aeropuerto Internacional de Tocumen recibe Certificación de Calidad y Seguridad Aeronáutica



La Autoridad Aeronáutica Civil marca un hito en la historia de la aviación panameña con la entrega de la certificación al Aeropuerto Internacional de Tocumen.

Esto es un gran alcance para la República de Panamá por tratarse de la certificación de su principal aeropuerto, el cual es la puerta del transporte aéreo de las Américas.

Nuestro país, una vez más, refuerza su posición como Hub de las Américas, garantizando la seguridad y eficiencia en sus operaciones aeroportuarias.



### Equipo de AAC se reúne con delegación de Canadá para tratar temas en seguridad de la aviación

Delegación de Canadá visita la Autoridad Aeronáutica Civil (AAC) en aras de continuar los trabajos conjuntos en temas de seguridad de la aviación, como parte del Acuerdo firmado entre ambos Estados en febrero de 2022.

## Contamos con la visita de la representante Regional de la Administración de Seguridad del Transporte de los Estados Unidos-TSA



Sostuvimos una reunión con la Representante Regional de la Administración de Seguridad del Transporte de los Estados Unidos – TSA, en seguimiento a las acciones que, de manera conjunta, llevamos a cabo para el fortalecimiento continuo de los procesos de seguridad en las operaciones aéreas entre nuestros países.

## Reunión de cara a la auditoria de la OACI en temas de seguridad de la aviación

Continuamos preparándonos para la próxima auditoria de la OACI en temas de Seguridad de la Aviación junto a Tocumen y Copa Airlines.

Avances, cumplimiento e implementación del One Stop Security (OSS) EN EL Aeropuerto Internacional de Tocumen fueron los temas de la reunión de trabajo.





## La seguridad de la aviación y la seguridad operacional como prioridad en reunión presidida por el Ministro de Gobierno

La Autoridad Aeronáutica Civil sostuvo una reunión presidida por el Ministro de Gobierno, junto con el Director de la Región Sudamericana de la OACI, el Gerente General de Tocumen y sus equipos de trabajo, presentando los avances de las acciones que, en temas de Seguridad de la aviación y Seguridad Operacional, venimos realizando de manera conjunta con la asistencia de los expertos de la OACI de ambas áreas.

## Panamá y los Estados Unidos dan seguimiento a las acciones en los procesos de seguridad de la aviación entre ambos Estados.

Sostuvimos reunión con la representante regional y el equipo de inspectores de la Agencia de seguridad del Transporte de los EEUU (TSA), dando inicio a la visita de seguimiento a las acciones que aplican, el Aeropuerto Internacional de Tocumen y las distintas líneas aéreas que operan vuelos hacia y desde los Estados Unidos de América, como parte de los esfuerzos que, conjuntamente realizamos, para el fortalecimiento y mejora continua de los procesos de seguridad de la aviación.



## Avances significativos refleja el informe preliminar de la Agencia de Seguridad del Transporte de los Estados Unidos

La TSA presentó el informe preliminar, como resultado de la visita de seguimiento a las acciones que llevan a cabo la Autoridad Aeronáutica Civil, el Aeropuerto Internacional de Tocumen y las líneas aéreas que operan hacia y desde los Estados Unidos; en el mismo se reflejan avances significativos en el cumplimiento y mejora continua de los procesos y procedimientos en materia de seguridad de la aviación.



## Acercamiento entre Entidades Gubernamentales y Comités Nacionales de Seguridad de la Aviación Civil



En cumplimiento a lo que establece nuestra normativa nacional, en concordancia con las regulaciones internacionales, llevamos a cabo, las reuniones de los Comités Nacionales de Seguridad de la Aviación Civil y de Facilitación del Transporte Aéreo, con las entidades gubernamentales y de la industria de la aviación, que forman parte fundamental de ambas aéreas, contribuyendo al fortalecimiento del Sistema Aéreo de Panamá.

## La Universidad de Panamá se reúne con la Autoridad Aeronáutica Civil

Con el propósito de reforzar lazos para garantizar la preparación académica de los futuros profesionales aeronáuticos, nos reunimos con las autoridades de la Facultad de Ingeniería de la Universidad de Panamá con el objetivo de establecer las bases y mecanismo para desarrollar programas comunes de colaboración académicos.



## Grata visita desde Singapur del Director General de las Relaciones Internacionales

Con el objetivo de seguir reforzando nuestras relaciones con distintas naciones, sostuvimos una reunión con el Director General de relaciones Internacionales Mr. Sim Mong Kai y Deepak Warriar Gerente de la división, quienes nos visitaron desde Singapur.

Oficiales de la Autoridad Aeronáutica Civil se han capacitado en la Academia de Aviación de Singapur (SAA) y confiamos en que podamos seguir trabajando en conjunto para mejorar nuestras áreas en la industria de la aviación.



## La Terminal 2 del Aeropuerto Internacional de Tocumen cumplió su primer año de operaciones



La terminal 2 cumplió su primer aniversario y la Autoridad Aeronáutica Civil y Tocumen mantienen una constante comunicación y trabajo en equipo para garantizar que se cumpla con todos los estándares de seguridad y protocolo para el bienestar de los millones de pasajeros nacionales y extranjeros que utilizan esta terminal.

La terminal 2 representa un gran avance y un logro en la infraestructura y una oportunidad para que la conectividad aérea de nuestro país y la región sigan creciendo.

## De manera virtual Panamá y Ecuador promueven la industria aérea

Panamá y Ecuador continúan trabajando en el desarrollo y avance de la industria aeronáutica para impulsar la conectividad.

En una reunión virtual entre el director general de la Autoridad Aeronáutica Civil Gustavo Pérez Morales y Brigadier General William Birkett Director General de la Aviación Civil de Ecuador, abordaron distintos temas de interés para la aeronáutica de ambos países, para impulsar la aviación comercial.



## La Zona Libre de Colón presenta estrategias para el traslado de productos y mercancías



En representación de la Autoridad Aeronáutica Civil, el Director de Aerotransporte del Estado Mariano Cano, asistió a una reunión con directivos de la Zona Libre de Colón, donde se presentaron estrategias para la creación de infraestructuras destinadas a la operación de helicópteros en lugares específicos.

Con esto se busca agilizar el traslado de los productos y mercancías de los distintos comerciantes, así como también permite atender emergencias en esta importante zona comercial de la provincia de Colón.

## Especialistas de Boeing de América Latina y el Caribe actualizan la seguridad operacional y asuntos regulatorios



El Director de la Autoridad Aeronáutica Civil y otros miembros de la institución, se reunieron con representantes y especialistas de Boeing de América Latina y el Caribe para actualizar temas de seguridad operacional de la aviación y asuntos regulatorios (Boeing Global Safety Regulatory Affairs – GS&RA)

Además, en dicha reunión, se trataron asuntos de interés para nuestra aviación, como lo es la búsqueda de alternativas de soporte a la cualificación de los inspectores de la región y el apoyo a las iniciativas para el desarrollo de la aviación de nuestro país con seguridad.

## La Autoridad Aeronáutica Civil participo del Pilot Training Connect de ALTA



Evento que tiene como objetivo la educación y colaboración, reuniendo al gremio de la aviación para intercambiar conocimientos y experiencias.

Seguiremos trabajando para que las distintas operaciones aéreas sigan generando más empleos y la economía en nuestro país continúe creciendo.

## Encuentro entre el Instituto de Meteorología e Hidrología y la Autoridad Aeronautica Civil

La meteorología aeronáutica es indispensable para el tránsito aéreo y la seguridad operacional del Estado Panameño, la Autoridad Aeronáutica Civil y el Instituto de Meteorología e Hidrología de Panamá se reunieron para llevar a cabo un convenio de colaboración para reactivar la red de estacione sinópticas en los aeropuertos al nivel nacional y brindar capacitaciones al personal con el fin de mejorar la calidad del servicio meteorológico en el país.



La reunión se centró en buscar alternativas para ofrecer una información de calidad en tiempo real y mejorar los pronósticos que se emiten diariamente en el país.





**DIRECCIÓN DE  
AEROTRANSPORTE  
DEL ESTADO**



En coordinación con la Dirección General de la Autoridad Aeronáutica Civil (AAC) y la Presidencia de la República, es la encargada de proporcionar un transporte aéreo seguro y eficaz, tanto al Excelentísimo Señor Presidente, al Vicepresidente, Ministros y altos funcionarios de Estado, facilitando así el cumplimiento de sus agendas de trabajo que benefician a todas las personas y comunidades en todo el territorio Nacional.

Todo el recurso humano que labora en el departamento realiza sus tareas con gran profesionalismo y responsabilidad, ofreciendo así su contribución para el soporte, la seguridad y la confianza con que se desempeña este equipo de trabajo. No importa cuántas horas adicionales tengamos que laborar. Lo que realmente importa es cumplir con el objetivo por el cual aceptamos la responsabilidad de trabajar en esta estructura de Gobierno, es decir, servir a nuestro País Panamá.

A continuación, se presenta parte de la actividad en general que ha realizado esta dirección durante este año 2023:



**EL AVIÓN PRESIDENCIAL LEGACY 600 HP-1A** se ha mantenido operativo durante todo este período y al mismo se le realizó la actualización del sistema de aviónica a las regulaciones vigentes internacionales. Contamos con la renovación del nuevo contrato de mantenimiento con el fabricante vigente hasta el 2027.



**PIPER NAVAJO PA31-350** aeronave que estuvo fuera de servicio sin un programa de preservación desde julio de 2014, se mantiene en renovación del certificado de aeronavegabilidad, actualizando todos sus sistemas y componentes. Esta aeronave va a ser elevada a los estándares bien cercanos para cuando salió de fábrica. Al momento sus trabajos se encuentran en un avance del 95% y debe de estar en servicio a inicios del primer semestre del próximo año.



**LA AERONAVE CESSNA CARAVAN 208B** la cual se mantenía fuera del país en condiciones no aeronavegables, fue devuelta a Panamá y está prestando los servicios de misiones de traslado de altos funcionarios del Estado como también traslados médicos y vuelos de reconocimiento en las fases de búsqueda y rescate (SAR). Hasta el momento ha volado 245:00 horas.



**EL HELICÓPTERO BELL 206L** con matrícula HP-1472 también se encontraba fuera de servicio sin un programa de preservación desde julio de 2014 y se encuentra en proceso de una renovación de aeronavegabilidad, para ponerla en servicio y brindar los servicios de misiones de traslado de altos funcionarios del Estado como también traslados médicos y vuelos de reconocimiento en las fases de búsqueda y rescate (SAR) especialmente en las áreas de difícil acceso.

El personal técnico que atiende todas nuestras aeronaves en tierra se encuentran debidamente entrenados y actualizados, tal cual lo establece la regulación panameña.

Los pilotos son entrenados anualmente en centros especializados siguiendo las regulaciones aeronáuticas nacionales e internacionales.

Se adjudicó mediante acto público los trabajos de remodelación del salón diplomático del Hangar Presidencial.



# **DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN Y PRESUPUESTO**

La Dirección de Planificación y Presupuesto tiene como objetivo garantizar la formulación, el seguimiento y la evaluación de los planes estratégicos y operativos a nivel institucional, en ese contexto ejecuta el proceso de la formulación, ejecución y control presupuestario.

## RESUMEN PRESUPUESTARIO:

Mediante Ley N° 336 del 14 de noviembre de 2022, a la Autoridad Aeronáutica Civil, se le asigna para la Vigencia Fiscal 2023, presupuesto por monto de B/. 62,616,577.00

Para el Presupuesto de Funcionamiento corresponde B/. 43,776,867.00 que representa el 70%, y para Inversión B/. 18,839,710.00 que equivale al 30% del Presupuesto Institucional, desglosado de la siguiente manera:

### Presupuesto Ley

<b>Total del Presupuesto</b>	<b>62,616,577</b>
<b>Gastos de funcionamiento</b>	<b>43,776,867</b>
Servicios Personales	23,226,178
Servicios No Personales	10,116,061
Materiales y Suministros	2,434,607
Transferencias Corrientes	1,450,021
Asignaciones Globales	6,550,000
<b>Gastos de inversión</b>	<b>18,839,710</b>
Adquisición y Rehabilitación de Equipo	11,296,009
Rehabilitación y Mantenimiento Aeroportuario	5,744,400
Fortalecimiento Institucional	1,799,301

### Ejecución del Presupuesto Institucional 2023:

La Autoridad Aeronáutica Civil (AAC), a través de la Dirección de Planificación y Presupuesto, desarrolla un modelo de gestión pública orientado a resultados cuyo énfasis gira en torno de la asignación eficiente de los recursos presupuestarios y el cumplimiento de los objetivos institucionales.

En este sentido, el resultado de la de la ejecución global del presupuesto asignado al 30 de noviembre de 2023 presenta un ejecutado de 70%, de ello el 63% se encuentra pagado.

A continuación, detallamos ejecución por tipo de presupuesto:

### FUNCIONAMIENTO (EN MILLONES DE B/.)



### INVERSIÓN (EN MILLONES DE B/.)



Durante la vigencia 2023, la ejecución del presupuesto estuvo dirigida a reactivar las diferentes acciones operativas a cargo de la AAC como ente regulador de la aviación civil.

De manera general, la ejecución presupuestaria a nivel institucional ha sido dirigida a atender el programa de servicios aeronáuticos, de operación de aeropuertos y académicos en la formación permanente de los colaboradores técnicos y administrativos.

Nuestro desafío es alcanzar el potencial del presupuesto por desempeño como herramienta para mejorar los niveles de ejecución a nivel institucional.

## PROYECTOS EJECUTADOS:

### Mejoramiento del Sistema de Vigilancia Radar de la República de Panamá

a. Instalación de sistema radar para garantizar vigilancia constante y segura, además de facilitar el servicio de tránsito aéreo a nivel nacional e internacional

**B. COSTO DEL PROYECTO: 5,717,808.00**

**C. AVANCE FÍSICO: 80%**

## PROYECTOS EN EJECUCIÓN:

Suministro, instalación, capacitación y entrega de la ampliación del simulador de torre y aproximación a 360° y aumento de capacidades para control de ruta.

**COSTO: B/. 1,500,000.00**

**DESEMBOLSOS: B/. 675,000.00**

**AVANCE FÍSICO: 92%**

Equipamiento de sistemas de comunicaciones para aeródromos nacionales

**COSTO: 1,188,500.04**

**DESEMBOLSOS: B7. 313,370.01**

**AVANCE FÍSICO: 86%**

Sistema de radio ayuda de CVOR/DME para el Internacional Aeropuerto Enrique Malek

**COSTO: B/. 723,000.00**

**DESEMBOLSOS: 0**

**AVANCE FÍSICO: 12%**

Instalación de Sistema de Comunicaciones para el Aeropuerto Internacional de Marcos A. Gelabert

**COSTO: B/. 1,000,000.00**

**DESEMBOLSOS: 0**

**AVANCE FÍSICO: 57%**

Instalación de Sistema de Comunicaciones para el Aeropuerto Internacional de Tocumen

**COSTO: B/. 1,495,000.00**

**AVANCE FÍSICO: 40%**

## Proyectos adjudicados en proceso de refrendo:

Suministro e Instalación de Sistema Radar de Vigilancia de Chiriquí

Costo estimado: 3,750,000.00

Estado del proceso: Elaboración de Contrato.

## Fortalecimiento Institucional:

Dando continuidad al Plan de Fortalecimiento Institucional, la Dirección de Planificación y Presupuesto, desarrolla acciones en aras de fortalecer la eficiencia y el cumplimiento de nuestras gestiones, así como, mejorar la capacidad administrativa para dispensar una excelente atención a nuestros usuarios.

Este programa lleva por objeto proporcionar las herramientas, recursos e insumos necesarios que la institución requiere para obtener capital humano capacitado, mejorar el sistema de gestión, fortalecer la gestión e imagen institucional.

## Planificación:

Esta sección desempeña funciones específicas de formulación, seguimiento y evaluación del plan operativo anual y plan de inversión que presentan las Direcciones y Oficinas de la AAC, planes que están directamente articulado con el Plan Estratégico Institucional; permitiendo así el análisis de sus acciones para una adecuada asignación presupuestaria.

En ese sentido para el año 2023 la Dirección de Planificación de Presupuesto ejecuto las siguientes actividades:

1. Revisión y actualización del Plan Operativo 2023 de las Direcciones y Oficinas de la AAC.
2. Revisión de los planes operativos y evaluación del logro de metas establecida al tercer trimestre 2023.

El objetivo de esta revisión fue conocer la prioridad en las diferentes acciones dentro de las funciones



que deben cumplir cada una, en esta revisión fue necesario priorizar para asignar el presupuesto para atender temas de la aviación nacional.

Con el resultado de esta revisión se logró conocer el aporte en cuanto a las vigilancias que es ejecutada en la Dirección de Seguridad Aérea, Inspecciones a aeropuertos y aeródromos por la Dirección de Gestión Aeroportuaria y las inspecciones de mantenimiento preventivo y correctivo a las diferentes estaciones de la Dirección de Navegación Aérea.

El análisis y evaluación realizado a las oficinas y direcciones sobre el desempeño y ejecución de las actividades en el plan operativo permite identificar áreas de mejora y destacar los logros obtenidos en cada unidad. Con el resultado se ha hecho recomendaciones con un enfoque estratégico para abordar los desafíos y fortalecer las áreas de éxito continuo.

La evaluación de desempeño de las direcciones ha ido en mejora continua, si bien es cierto desde la planificación existe algunos desafíos importantes para las direcciones, la Dirección de Planificación y Presupuesto, considera aporte importante en considerar las actividades cruciales e importante que permite entregar un adecuado servicio y productos de la Autoridad como ente regular de los servicios a la industria de la aviación.

Al 2023, el rendimiento de las oficinas en general es positivo, con un aumento graduar de cumplimiento trimestral de sus metas.

Existe alta consistencias entre lo planificado y ejecutado en cuanto a las actividades y relación con los gastos; las áreas con desafíos podrían beneficiarse de análisis adicionales y ajustes en su enfoque que contribuya al logro de los objetivos estratégicos.

### 3. Revisión de Planes de Inversión:

La Autoridad Aeronáutica Civil, a través de las Direcciones de Navegación Aérea, Dirección de Gestión Aeroportuaria y la Dirección de Tecnología de la Información presentan iniciativas de inversión anualmente por sus funciones especifica como unidad ejecutora, las que tiene como objetivo desarrollar todas las estrategias y procedimiento técnico administrativos que conlleven a la optimización de los sistemas de comunicación y vigilancia con miras a asegurar la eficiencia, seguridad y regularidad de la navegación aérea, así como el acondicionamiento de las infraestructuras aeroportuaria a nivel nacional, estas mejoras y adecuaciones están basado en normas y procedimiento que permita la segura operatividad de la aviación nacional e internacional.

#### Acciones:

Seguimiento a la elaboración de perfiles de proyectos  
Seguimiento a la elaboración de pliegos de cargos con especificaciones técnicas, así como las aprobaciones de certificados de AIG.

**Metas en temas de Aviación Nacional e Internacional**

1

**Fortalecimiento Institucional**



**Cumplimiento de las Auditorías OACI**

a. Elevar a 75% cumplimiento de las normas internacionales de Seguridad Operacional (USOAP)

b. Elevar a 85% cumplimiento de las normas internacionales de Seguridad de la Aviación Civil (USAP)

2

3

**Actualización de las Leyes de la Autoridad Aeronáutica Civil:**

a. Ley No. 21 de 29 de enero de 2003, que regula la Aviación Civil.

b. Ley No. 22 de 29 de enero de 2003, por la cual se crea la Autoridad Aeronáutica Civil.



**Supervisión y Vigilancia de la Seguridad Operacional**

4

5

**Actualización de las Normas acorde a los estándares de la OACI**



**Seguimiento y evaluación al cumplimiento de Metas del Plan Estratégico Institucional**

6



# DIRECCIÓN DE FINANZAS

## GESTIONES Y LOGROS 2023

Planifica, organiza y supervisa el registro y análisis de las operaciones contables y financieras de la institución, el recibo, custodia y disposición de los fondos institucionales, de acuerdo a lo programado y elabora las proyecciones financieras y presupuestarias de los ingresos, con base en los planes de desarrollo institucional y las políticas y estrategias formuladas por la Junta Directiva y la Dirección General.

## GESTIÓN FINANCIERA Y PRESUPUESTARIA

De acuerdo con las Normas Generales de Administración Presupuestaria, establecidas en la Ley N°336 de 14 de noviembre de 2022, "Que dicta el Presupuesto General del Estado para la vigencia fiscal de 2023" se asigna a la AUTORIDAD AERONÁUTICA CIVIL un presupuesto de Ingresos por monto de B/.62,616,577 con los cuales se proyectaron sufragar los Gastos de Funcionamiento y las Inversiones de los Proyectos de Infraestructura Aeronáutica y Adquisición de Equipos.

### **PRESUPUESTO DE INGRESOS CORRIENTES** **B/.60.616,577**

✦ Renta de Activos	51,032,976
✦ Transferencias Corrientes	2,000,000
✦ Tasas y Derechos	6,805,190
✦ Ingresos Varios	778,411

### **PRESUPUESTO DE INGRESOS DE CAPITAL** **B/.2,000,000**

✦ Transferencias de Capital	2,000,000
-----------------------------	-----------

El Presupuesto de Ingresos de Capital, fue modificado de B/.2,000,000 a un monto de B/.1,494,862,

### **PRESUPUESTO MODIFICADO DE INGRESOS** **B/.62,111,439**

Del 1 de enero hasta el 31 de octubre de 2023, los logros financieros obtenidos por la Dirección de Finanzas, son los siguientes:

Recaudación acumulada de ingresos por la suma de B/.45,993,822 vs asignación acumulada de ingresos por la suma de B/.58,018,095, que representa una ejecución presupuestaria acumulada de ingresos de 79%.

## Recaudación vs Asignación Presupuestaria al 31 de octubre de 2023



Fuente: Departamento de Tesorería – Dirección de Finanzas, al 31 de octubre de 2023.

LOS INGRESOS CORRIENTES SE COMPONEN DE:

1. RENTA DE ACTIVOS (ARRENDAMIENTO, VENTA DE BIENES Y VENTA DE SERVICIOS)

2. TRANSFERENCIAS CORRIENTES

3. TASAS Y DERECHOS (USO DE AEROPUERTO, MATRICULA Y LABORATORIO FEDIAN),

4. INGRESOS VARIOS (MULTAS, RECARGOS E INTERESES, VIGENCIA EXPIRADA, OTROS INGRESOS).

**Los Ingresos de Capital se componen de:**

1. Transferencia de Capital (Ministerio de Gobierno).

<b>RECAUDACIÓN DE INGRESOS VS ASIGNACIÓN PRESUPUESTARIA AL 31 DE OCTUBRE DE 2023.</b>			
EDIFICIOS Y LOCALES	1,250,000	4,437,861	355%
COMBUSTIBLE	73,782	308,135	418%
SERVICIO DE ATERRIZAJE	117,330	185,257	158%
ESTACIONAMIENTO DE AVIONES	97,917	96,130	98%
SERV. DE PROTECCIÓN AL VUELO	47,157,504	28,524,738	60%
TRANSFERENCIA CORRIENTE	1,666,680	1,766,667	106%
USO DE AEROPUERTOS	908,820	944,372	104%
MATRÍCULA Y LABORATORIO	1,185,840	1,176,124	99%
FEDIAN	3,750,000	2,250,000	60%
MULTAS, RECARGOS E INTERESES	19,460	21,233	109%
VIGENCIAS EXPIRADAS	181,630	4,505,065	2480%
OTROS INGRESOS	447,590	250,047	56%
TRANSFERENCIA DE CAPITAL	1,161,542	1,528,194	132%
<b>TOTAL</b>	<b>58,018,095</b>	<b>45,993,822</b>	<b>79%</b>

Fuente: Departamento de Tesorería





# **DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA**

La gestión administrativa es una parte integral del nivel de apoyo de la Autoridad de Aeronáutica Civil de Panamá, es responsable de la dirección, coordinación, control y supervisión de las actividades administrativas y operativas que se desarrollan en las diferentes unidades bajo su cargo y con esto, se busca analizar los requerimientos, servicios, materiales, equipos y otros gastos de operaciones que necesita la institución.

La Dirección Administrativa tiene dentro de sus responsabilidades velar por el buen manejo y funcionamiento de todos los bienes que mantiene la entidad, entre ellas las pólizas y Seguros de Aviación para las aeronaves, pólizas de seguros de responsabilidad civil de Aeropuertos, todo riesgo de pérdida y/o daño físico para reglamentar los servicios de transporte aéreo, regular y prestar servicios a la navegación aérea a la seguridad operacional y aeroportuaria, la certificación y administración de aeródromos, incluyendo su regulación, planificación, operación, vigilancia y control, a su vez las pólizas de seguros de automóvil, riesgos diversos, accidentes personales y póliza de incendio para los edificios de la institución.

Esta administración está conformada por los siguientes Departamentos y Unidades:

## ORGANIGRAMA





## COMPRAS Y PROVEEDURÍA

El departamento de Compras y proveeduría alcanzó importantes trámites y procesos durante el año 2023 de suma relevancia para la entidad, detallados a continuación:

### PROCEDIMIENTO DE SELECCIÓN DE CONTRATISTAS

PROCEDIMIENTO	DESCRIPCION	NUMERO	CONTRATISTA	CONTRATO/OC	MONTO
EXCEPCIONAL	Pago de Pólizas de Seguros de la AAC del 31 de diciembre de 2021 al 31 de diciembre del 2022 Circular 5-2022 de 10/02/2022 de la CGR.	2023-1-38-0-08-PE-013577	ASSA COMPAÑÍA DE SEGUROS, S.A.	S/N	B/.55,855.33
	Contratación del mantenimiento correctivo de los vehículos de emergencias y extinción de incendios de los Aeropuertos identificados como Rosenbauer Bravo 5, 6, 9 y 18.	2023-1-38-0-99-PE-013777	FIRE & RESCUE EQUIPMENT CORP. (FIRECORP)	EN TRÁMITE	B/.339,550.30
	Contratación de Pago de Pólizas de Seguros de Aviación de la AAC 2015 a 2016.	2022-1-38-0-08-PE-012942	Cía. Internacional de Seguros	S/N	B/.53,920.13
	Pago de Póliza de Responsabilidad Civil de Aeropuertos, Aeródromos y Torres de Control de 2018 a 2020.	2023-1-38-0-08-PE-013229	Cía. Internacional de Seguros	S/N	B/.307,424.24
	Contratación de Póliza de Aviación de Casco, Responsabilidad Civil y Accidentes Personales del 31 de diciembre de 2022 al 31 de diciembre de 2023.	2023-1-38-0-08-PE-013329	Cía. Internacional de Seguros	S/N	B/.391,047.13
	Pago de Pólizas de Todo Riesgo de Pérdida y/o Daño Físico, la cual cubre los bienes y equipo de la entidad.	2023-1-38-0-08-PE-013654	Cía. Internacional de Seguros	S/N	B/.988,366.18
	Contratación de Pólizas de Todo Riesgo de Pérdida y/o Daño Físico la cual cubre bienes y equipos de la entidad.	2023-1-38-0-08-PE-013425	Cía. Internacional de Seguros	S/N	B/.199,956.54
	Suministro de repuestos para mantenimiento preventivos y correctivo de los sistemas de luces de pista marca ADB en los Aeropuertos MAG, Augusto Vergara, Justiniano Montenegro.	2023-1-38-0-08-PE-013611	FEDERAL SECURITIES SERVICES	4200523859	B/.61,853.35
	Contratación de Pólizas de Seguro del 31 de diciembre de 2022 al 31 de diciembre de 2023	2023-1-38-0-08-PE-013574	ASSA COMPAÑÍA DE SEGUROS, S. A.	S/N	B/.49,944.12
	Contratación de Servicio de Seguridad y Vigilancia por tres meses.	2023-1-38-0-08-PE-013661	J.A.C. SERVICIOS GENERALES, S.A.	4200514853	B/.63,990.00
	Adecuaciones generales a la terminal del Aeródromo Justiniano Montenegro Pedasí, Provincia de Los Santos.	2023-1-38-0-07-CL-013911	GENERAL CONSTRUCTION PARTNERS (GCP), S. A.	EN TRÁMITE	B/.77,177.67
	Arrendamiento de globo de terreno de junio de 2020 a junio de 2025.	2023-1-38-0-08-PE-013915	FUNDACION MANUEL E. MELO V.	EN TRÁMITE	B/. 42,660.00

<b>ESPECIAL</b>	Continuidad de Servicios para la actualización de licencias de Esri del 23 de octubre de 2023 al 23 de octubre de 2024.	2023-1-38-0-08-PS-013090	ESRI PANAMA, S.A.	4200458460	<b>B/.46,160.00</b>
	Renovación del Mantenimiento Preventivo de cuatro vehículos de extinción denominados Bravo 5, 6, 9 y 18 por doce meses a partir del 1 de enero de 2023 hasta el 31 de diciembre de 2023.	2023-1-38-0-08-PS-013091	FIRE & RESCUE EQUIPMENT CORP. (FIRECORP)	4200458457	<b>B/.98,200.00</b>
	Continuidad de Servicio para la actualización de licencias.	2023-1-38-0-08-PS-013148	PC-CAD, S.A.	4200460422	<b>B/.17,730.62</b>
	Contratación del servicio de limpieza y desinfección de las instalaciones aeroportuarias, Aeropuerto Internacional José Ezequiel hall, Bocas Del Toro, Isla Colón.	2023-1-38-0-01-PS-013108	CONSTRUCTORA PISA	4200458947	<b>B/.46,938.00</b>
	Contratación de Servicio de Control de Vegetación.	2023-1-38-0-10-PS-013886	ARCELIO PÉREZ (LIMPIEZA EXPRESS)	014-2023	<b>B/.50,400.00</b>
	Contratación de Servicio de Seguridad y Vigilancia por tres meses.	2023-1-38-0-08-PS-013922	J.A.C. SERVICIOS GENERALES, S.A.	4200519794	<b>B/.21,330.00</b>
<b>LICITACIÓN POR MEJOR VALOR</b>	Contratación del Estudio y diseño de la nueva sede de la Autoridad Aeronáutica Civil de Panama, fase I.	2022-1-38-0-08-LV-012782	TÉCNICA Y PROYECTOS, S.A.	006-2023	<b>B/.1,586,589.65</b>
	Contratación del suministro, instalación, prueba, certificación y puesta en marcha de un sistema de radar mono pulso modo-S con receptor ADS-B integrado y radomo para la estación de radar de David en el Aeropuerto Internacional Enrique Malek.	2023-1-38-0-04-LV-013239	CONSORCIO INDRA	Pendiente de adjudicación	<b>B/.3,748,785.00</b>
	Contratación del diseño, suministro, instalación, integración, capacitación prueba y entrega de sistema de meteorología para el Aeropuerto Internacional Panamá Pacífico.	2023-1-38-0-08-LV-013209	INGESOFT PANAMA	016-2023	<b>B/.799,500.00</b>
	Diseño, suministro e instalación de sistemas automáticos de información meteorológica para aeródromos nacionales y estaciones de seguimiento de vuelo.	2023-1-38-0-99-LV-013215		Pendiente de reclamo	
	Control De Vegetación Del Aeródromo Alex H. Bosques De Calzada Larga Por Un Periodo De 24 Meses.	2022-1-38-0-08-LP-012459	ARCELIO PEREZ (LIMPIEZA EXPRESS)	005-2023	<b>B/.82,800.00</b>
	Contratación del Servicio de Recarga del Sistema Contra Incendio NOVEC 1230.	2023-1-38-0-08-LP-013071	SUMINISTROS ELECTROME CÁNICOS, S.A.	4200466481	<b>B/.142,119.00</b>
	Contratación del Servicio Privado de Seguridad y Vigilancia para los edificios 805,646,611 y 236, así como la Estación Galera al igual	2023-1-38-0-08-LP-013196	J.A.C. SERVICIOS GENERALES, S.A.	008-2023	<b>B/.452,044.80</b>

<b>LICITACIÓN PÚBLICA</b>	que los bienes propiedad de la Autoridad Aeronáutica Civil de Panamá, las 24 horas del día de lunes a domingo incluyendo los días feriados.				
	Contratación de la consultoría, revisión, evaluación, análisis y recomendaciones del estado de los equipos e CCTV y sistemas de acceso, existentes en los diferentes aeropuertos, aeródromos oficinas de la AAC a Nivel Nacional.	2023-1-38-0-99-LP-013578	3TECH LATIN AMERICA CORP	4200508570	<b>B/.94,390.40</b>
	Contratación de 195 cajas de rollos de papel térmico de fajas de progreso de vuelo.	2023-1-38-0-08-LP-013411	PANASERVIC E INTERNACIONAL INVESTMENT, S. A	4200489294	<b>B/.53,625.00</b>
	Contratación del Servicio de actualización del sistema automático de información meteorológica para el Aeropuerto Internacional de Tocumen.	2023-1-38-0-08-LP-013436	INGESOFT PANAMA, S.A.	013-2023	<b>B/.213,000.00</b>
	Suministro e Instalación de ventanas de paños fijos con vidrio laminado de seguridad ahumado para las estaciones de comunicaciones de Bocas Isla, Changuinola, Jaqué y Panamá Pacífico.	2023-1-38-0-99-LP-013448	SERVICIOS DAN	CONTRATO EN TRÁMITE	<b>B/.107,400.00</b>
	Contratación de 24 entrenamientos que incluye recurrentes, e iniciales.	2023-1-38-0-08-LP-013528	MAPIEX AVIATION, S.A.	015-2023	<b>B/.696,890.58</b>
	Diseño, Construcción y Remodelación del Salón Vip en los Hangares de la Línea de Vuelo 11D y 12D en el AIMAG.	2023-1-38-0-08-LP-013767	CONSORCIO GRUPO TEMPSA	CONTRATO EN TRÁMITE	<b>B/.290,010.68</b>
	Contratación del servicio de control de vegetación en el Aeródromo de Las Lajas, Provincia de Chiriquí por 24 meses.	2023-1-38-0-04-LP-013756	AMBIENTES NATURALES, S.A.	CONTRATO EN TRÁMITE	<b>B/.43,200.00</b>
	Ampliación y mejoras a las oficinas de operaciones en la terminal del Aeropuerto Marcos A. Gelabert, Albrook.	2023-1-38-0-08-LP-013816	INVERSIONES RMA, S.A.	CONTRATO EN TRÁMITE	<b>B/.84,918.66</b>
	Suministro e instalación de accesorios para la validación de la flota vehicular.	2023-1-38-0-08-LP-013796	QUALITY PRODUCTS PANAMA, S.,A.	O/C EN TRÁMITE	<b>B/. 148,300.00</b>
	Diseño, Confección e Instalación de Nueva Señalética Aeroportuaria para el Aeropuerto Marcos A. Gelabert, Albrook.	2023-1-38-0-08-LP-013912		Pendiente de reclamo	

<b>CONTRATACIÓN MENOR</b>	Contratación de Soporte y Mantenimiento de La Plataforma Tecnológica Del Centro De Datos De VMWARE.	2022-1-38-0-08-CM-013056	MT 2005, S.A.	4200460303	<b>B/.37,872.00</b>
	Suministro De Pintura Para Mantenimiento de Plataforma.	2022-1-38-0-08-CM-013055	EBH CONSULTING & SERVICES, S.A.	4200457580	<b>B/.42,900.00</b>
	Contratación de Remoción y Construcción de Aleros Lado Aire en el Aeropuerto Internacional Marcos A. Gelabert.	2023-1-38-0-08-CM-013360	INGENIERIA Y PROYECTOS S. A. (INPESA)	4200484536	<b>B/.39,503.58</b>
	Reparación y Mantenimiento del cercado perimetral del AIMAG.	2023-1-38-0-08-CM-013292	SERVICIOS MARJAV, S. A.	4200479675	<b>B/.49,624.20</b>
	Suministro, Instalación, Implementación, Configuración y Servicio de soporte de equipo firewall de red para la gestión de la seguridad de los datos a nivel nacional del 6 de junio de 2023 al 6 de junio de 2024.	2023-1-38-0-08-CM-013408	ALTERNETWORKS, CORP	4200492773	<b>B/.42,529.45</b>
	Suministro e Instalación de letras formadas, banners mate, vinil impreso y estructuras de ACM para aeropuertos y aeródromos.	2023-1-38-0-99-CM-013368	I AM ARTS, S.A.	4200480676	<b>B/. 26,500.00</b>
	Contratación de repuestos para mantenimiento preventivo y correctivo de las luces de pista de los Aeropuertos de Bocas Isla, Changuinola, Santiago, Albrook, Chitré, Contadora y Chame.	2023-1-38-0-08-CM-013374	TROPIC AERO, S. A.	4200481632	<b>B/.48,936.00</b>
	Compra de 59 tanques de cinco galones de pintura de tránsito de señalización vial tipo III	2023-1-38-0-08-CM-013402	EBH CONSULTING SERVICES	4200485216	<b>B/.13,066.00</b>
	Compra de uniforme para personal de protocolo.	2023-1-38-0-08-CM-013420	TACTICAL ARMY, S. A.	4200488594	<b>B/. 12,408.00</b>
	Adquisición de repuestos para los generadores marca Kohler.	2023-1-38-0-08-CM-013524	EP INTERNATIONAL PROJECTS CORP	4200497271	<b>B/.17,608.14</b>
	Compra de materiales metálicos para realizar trabajos de reparación y mantenimiento de las instalaciones Aeronáuticas y aeropuertos de la AAC.	2023-1-38-0-08-CM-013514	EBH CONSULTING & SERVICES S.A.	4200512684	<b>B/.19,751.23</b>
	Contratación de la adecuación del área de comedor y baños para el nivel 1 del edificio 805.	2023-1-38-0-08-CM-013550	GENERAL CONSTRUCCION PARTNERS, S.A.	4200500631	<b>B/.35,121.25</b>
	Compra de materiales de construcción.	2023-1-38-0-08-CM-013614	EBH CONSULTING & SERVICES	4200505183	<b>B/. 13,643.99</b>
	Contratación de la Rehabilitación de la Cabina de la Torre De Control del Aeropuerto Internacional Marcos A. Gelabert, Albrook.	2023-1-38-0-08-CM-013583	INVERSIONES RMA, S.A.	4200503445	<b>B/.19,949.23</b>
	Suministro e Instalación de un sistema de marcación para la gestión de asistencia.	2023-1-38-0-99-CM-013738	ENCOM GLOBAL, S. A..	4200511280	<b>B/.34,500.00</b>

	Adecuación Construcción y equipamiento a la cancha multiuso en el ISFPA.	2023-1-38-0-08-CM-013684	INVERSIONES RMA, S. A.	4200506239	<b>B/.33,618.46</b>
	Solicitud de Adquisición de un equipo de topografía, receptor GNS.	2023-1-38-0-08-CM-013788	ACRE SURVEYING SOLUTIONS PANAMÁ	4200511280	<b>B/.37,125.00</b>
<b>CONVENIO MARCO</b>	Arrendamiento De 25 equipos multifuncionales por un periodo de 36 meses, a partir del 1 de agosto de 2023 hasta el 31 de julio de 2026.	COMPRA DINÁMICA	RICOH PANAMÁ, S.A	009-2023	<b>B/.277,835.04</b>
	Contratación de Servicios de enlace de datos.	2023-1-38-0-08-RC-0026043	CABLE & WIRELESS PANAMÁ	4200487165	<b>B/.120,540.00</b>
	Contratación del Servicio de Voz y Data por un periodo de doce meses.	2023-1-38-0-08-RC-002523	CABLE & WIRELESS PANAMÁ	4200463494	<b>B/.344,016.00</b>
	Contratación del Servicio d enlaces de internet y comunicaciones por doce meses.	2023-1-38-0-08-RC-002506	CABLE & WIRELESS PANAMÁ	4200463429	<b>B/.117,996.00</b>
	Contratación del Servicio de Voz y Data por un periodo de doce meses.	2023-1-38-0-08-RC-002490	CABLE & WIRELESS PANAMÁ	4200459927	<b>B/.31,866.66</b>
	Contratación de Servicio de Internet.	2023-1-38-0-08-RC-002672	UFINET DE PANAMÁ	4200495646	<b>B/. 327,308.00</b>
	Contratación de Servicio de Telecomunicaciones internet simétrico terrestre por doce meses.	2023-1-38-0-08-RC-002542	UFINET, PANAMÁ, S.A.	4200463519	<b>B/.254,228.00</b>
	Suministro de uniforme para el personal femenino y masculino administrativo de la institución.	2023-1-38-0-08-RC-002565	CONFECCION ES COMODORO, S.A.	4200466468	<b>B/.63,686.25</b>
	Compra de vehículo camión con vagón de caja.	2023-1-38-0-08-RC-002563	DISTRIBUIDO RA DAVID, S.A.	4200495004	<b>B/. 60,600.00</b>
	Compra de dos vehículos (AVSEC y Operaciones MAG).	2023-1-38-0-08-RC-002522	RICARDO PÉREZ, S.A.	4200460734	<b>B/.65,832.72</b>
	Compra de automóvil doble cabina pick up.	2023-1-38-0-08-RC-002673	PANAMEÑA DE MOTORES	4200497016	<b>B/.27,826.12</b>
	Compra de equipo informática.	2023-1-38-0-08-RC-002718	DATA SERVE, S.A.	4200507835	<b>B/. 24,837.45</b>
	Compra de equipo informática.	2023-1-38-0-08-RC-002708	PAN DATA SERVICES	4200505198	<b>B/. 56,373.57</b>
	Compra de camisas tipo pescador para uniforme.	2023-1-38-0-08-RC-002580	CONFECCION ES COMODORO	4200469684	<b>B/.12,600.00</b>
	Compra de un pick up doble cabina año 2023.	2023-1-38-2-08-RC-002579	SÍLABA MOTORS	4200468993	<b>B/. 31,887.95</b>
	Compra de camisas tipo Oxford y suéter polo.	2023-1-38-0-08-RC-002680	CONFECCION ES COMODORO	4200496716	<b>B/. 10,907.40</b>
	Compra de vehículo de doble cabina, pick up.	2023-1-38-0-08-RC-002656	FOR AUTO PANAMÁ	4200494084	<b>B/. 64,535.00</b>

<b>LICITACIONES PÚBLICAS</b>	Contratación de la Adecuaciones Generales a la Terminal del Aeropuerto Justiniano Montenegro de Pedasí, Provincia de Los Santos.	2022-1-38-0-07-LP-012620-4	189-2023-DG-DJ-AAC	FALTA DE POSTORES
	Compra de indicador de dirección de viento, maga de viento y transformador.	2023-1-38-0-08-LP-013394 2023-1-38-0-99-LP-013841	138-2023-DG-DJ-AAC 235-2023-DG-DJ-AAC	NADIE CUMPLE
	Suministro de Reguladores de corriente constante ajustable.	2023-1-38-0-08-LP-013603	223-2023-DG-DJ-AAC	NADIE CUMPLE
	Diseño y construcción de área de comedor en el edificio 611 planta baja.	2023-1-38-0-08-LP-013791	224-2023-DG-DJ-AAC	NADIE CUMPLE
<b>CONTRATACIONES MENORES</b>	Suministro e instalación de Puerta doble automática de aluminio natural y vidrio laminado de seguridad.	2023-1-38-0-01-CM-013815-2	210-2023-DG-DJ-AAC 246-2023-DG-DJ-AAC	NADIE CUMPLE FALTA DE POSTORES
	Contratación del suministro de ocho equipos de protección personal aluminizado.	2023-1-38-0-08-CM-013579-2	179-2023-DG-DJ-AAC 216-2023-DG-DJ-AAC	POSTORES CUMPLE
	Impermeabilización de toda la losa superior del edificio 611 en balboas.	2023-1-38-0-99-CM-013887	247-2023-DG-DJ-AAC	NADIE CUMPLE
	Diseño, suministro e instalación de un sistema de iluminación de plataforma con mástiles y proyectores en los aeropuertos MAG, de Isla Colón y de Changuinola.	2023-1-38-0-99-CM-013855 2023-1-38-0-99-CM-013855-2	218-2023-DG-DJ-AAC 255-2023-DG-DJ-AAC	FALTA DE POSTORES

## BIENES PATRIMONIALES

Presentamos algunos logros importantes para la Unidad de Bienes Patrimoniales de la Dirección Administrativa durante el año 2023.

Estos logros se ejecutaron durante los meses de febrero, junio y septiembre del presente año y se hicieron conjuntamente con la Dirección de Bienes Patrimoniales del Estado y la Contraloría General de República de Panamá, como lo establece el Manual de Normas Generales y Procedimientos para la Administración y Control de los Bienes Patrimoniales Activos Fijos e Intangibles Bienes no Depreciables en el sector Público, Decretado Número 32-2017-DMySC, mediante Gaceta Oficial Digital N°28335-B, jueves 27 de julio de 2017.

## Se llevó a cabo descarte de activos fijos en desusos, ubicados en el depósito de Bienes Patrimoniales, edificio 442.

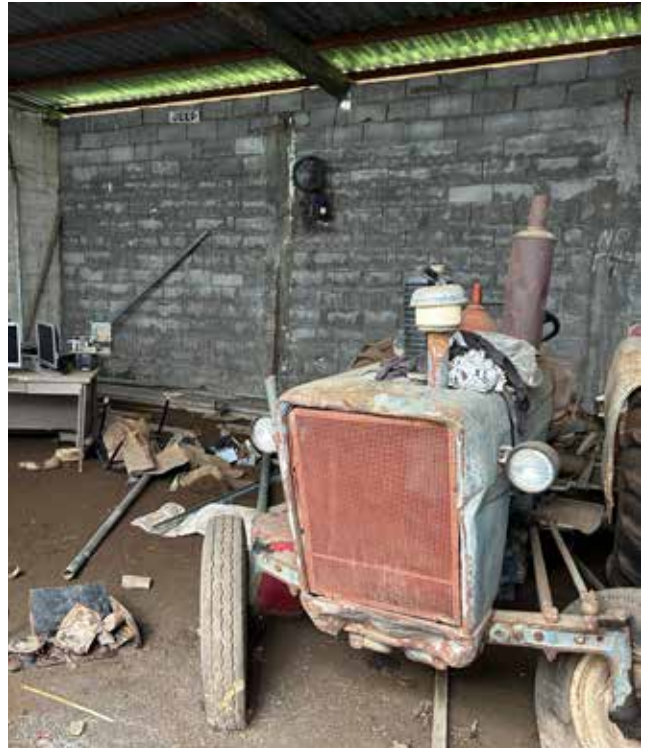


Se adjudicó dos Subastas Públicas de material metálico ferroso (activos fijos) que se encontraban en desuso, en los depósito de Bienes Patrimoniales edificios 442, Instituto Superior de Formación Profesional Aeronáutica (ISFPA), Almacén Central, al igual, se recolecto activos en varias localidades de la Autoridad Aeronáutica Civil tales como: Oficinas administrativas ubicadas en el Aeropuerto Internacional de Tocumen S.A., Estación de Comunicación Cerro Azul, Estación HF en Tocumen, Estación Cerro Galera, Antigua Torre de Control del Aeropuerto Internacional Enrique Malek, Estación VOR, Estación Radar Perico Amador; haciendo un monto de aproximadamente unos 2,000 activos son desincorporado del inventario de esta entidad.

### Edificio 611 – Ancón



## Depósito Administrado por Tocumen S.A. - David



## VOR – David





Se efectuó la donación de cinco (5) vehículos de extinción de incendio, a favor del Aeropuerto Internacional Tocumen S.A., los cuales están localizados en los Aeropuertos Internacionales Scalett Martínez Río Hato, Enrique Malek David y Panamá Pacífico Panamá Oeste.

## Aeropuerto Internacional Scarlett Martinez – Río Hato



## Aeropuerto Internacional Enrique Malek – David



### DEPARTAMENTO DE CORRESPONDENCIA Y ARCHIVO

#### Objetivos:

- ✈ Garantizar una ruta encaminada a la conservación documental dando soporte a la Autoridad Aeronáutica Civil de Panamá.
- ✈ Lograr depurar, ordenar y digitalizar todos los documentos inactivos de la institución para obtener un sistema de documentación digital integral.
- ✈ Gestionar los recursos necesarios para el desarrollo óptimo de cada una de las estrategias de la conservación documental, indispensable para estar a la altura de las exigencias actuales en el mundo de la aviación internacional.

La Autoridad Aeronáutica Civil de Panamá tiene principal objetivo en términos de manejo de documentación alcanzar una gestión de cero papeles, llevando a generar sus documentaciones con un origen electrónico apoyado de un sistema de gestión documental denominado Sistema de Transparencia Documental – TRANSDOC.

Por tal motivo, participamos en conjunto con la Dirección de Asesoría Legal en la confección del Convenio de Firma Electrónica con el Registro Público de Panamá, con el objetivo de dar validez legal y veracidad al documento.

Actualmente estamos en proceso de inducción para el uso de la Firma electrónica calificada, para Directores y Jefes de Departamentos, así como algunos inspectores que requieren de su Firma, la misma está certificada por el Registro Público de Panamá, por el momento seguimos usando las firmas ológrafas o bien manuales, una vez terminado el proceso de inducción se utilizará solo la firma electrónica calificada.

El equipo de administradores del Sistema de Documentación Digital, actualmente están capacitados para brindar soporte a los funcionarios que estén autorizados para el uso del FEC.

## SECCIÓN ALMACÉN

La sección de Almacén se compone en recibir y distribuir todas las órdenes de compra de los bienes que son solicitados por los diferentes departamentos y secciones, en conjunto con el Departamento de Bienes Patrimoniales para el control y seguimiento de los bienes. A la vez, se encarga del embalaje y distribución a nivel nacional según las necesidades del área.

Durante el año 2023 en el mes de junio se dio inicio a la subasta pública de material ferroso, con el Departamento de Bienes Patrimoniales de la Autoridad coordinado con el personal de la Contraloría General y Ministerio de Economía y Finanzas, que aprobó el retiro de las tuberías del sistema de aire acondicionado que data un aproximado de 30 años, situados en el Almacén en desuso. Con el espacio adquirido, luego del retiro de las tuberías, se reubico toda la mercancía en un área y se acondiciona la oficina del personal.





**Donación al Centro Educativo Luis Felipe Márquez Guzmán de mobiliarios ubicado en el Corregimiento el Coco, Distrito de Penonomé, Provincia de Coclé.**





# **OFICINA INSTITUCIONAL DE RECURSOS HUMANOS**

## OBJETIVO

La Oficina Institucional de Recursos Humanos (OIRH) tiene como objetivo principal planear, organizar, dirigir, controlar y administrar el capital humano en la institución de acuerdo a las disposiciones gubernamentales vigentes.

La OIRH debe cumplir con las disposiciones emitidas por la Ley de Carrera Administrativa y las normativas generales en materia de presupuesto; sobre esta base procede a realizar las siguientes actividades:

Ordenamiento y actualización de la Estructura de Personal.

Se han realizado actualizaciones en el Sistema de Administración de Recursos Humanos producto de la ejecución de 98 acciones de personal de movilidad laboral, correspondientes de enero a septiembre 2023.

✈ Reclasificaciones de cargos.....	90
✈ Solicitudes de Traslados .....	08

De igual forma se realizaron un total de 56 registros por actualización en el Sistema de Administración de Recursos Humanos, por efecto de modificaciones en la Estructura Programática de posiciones rebajadas, aumentadas y eliminadas.

Se ejecutaron durante los meses de enero a septiembre de 2023, acciones de personal que generan cambios o modifican la Estructura de Personal Vigente, de la siguiente manera:

✈ Nombramientos .....	36
✈ Renuncias .....	26
✈ Destituciones .....	4
✈ Ajustes de Salarios .....	27
✈ Defunciones .....	3
✈ Transitorios .....	16
✈ Modificación de Estructuras .....	5
✈ Ad-Honoren .....	19
✈ Contrato Por Servicios Profesionales.....	1
✈ Licencias Sin Sueldo .....	4
✈ Préstamo Interinstitucional.....	3

## Programa de Retiro Voluntario

La Oficina Institucional de Recursos Humanos, dentro de sus logros institucionales, culminó en enero de 2023 con el Programa del Retiro Voluntario, beneficiándose seis (6) funcionarios que estaban pendiente de este beneficio con un desembolso de Cincuenta y Cuatro Mil Trescientos Balboas con 00/100 (B/.54,300.00), al igual que el pago en concepto de Bonificación de Carrera Administrativa por un monto de Cincuenta y Nueve Mil Seiscientos Balboas con 00/100 (B/59,600.00).

## Re Acreditamiento de Funcionarios:

En coordinación con la Dirección General de Carrera Administrativa, logramos con éxito el Re Acreditamiento al Régimen de Carrera Administrativa a un total de setenta y nueve (79) funcionarios que estaban a la espera de recibir su merecido certificado.

## TRABAJO SOCIAL

A continuación, las acciones más relevantes del Servicio de Trabajo Social:

### Programa de Salud Ocupacional

Jornadas de Promoción a la Salud:  
Funcionarios Beneficiados: 600

1. Jornada de vacunación
2. Jornada de Pruebas de VIH
3. Campaña de salud con laboratorios
4. Actividades de Sensibilización y Solidaridad relacionadas a la Campaña Cinta Rosada: mamografías, murales, donaciones viernes rosa y decoración de puertas.
5. Feria de Salud Ocupacional



## Programa de Equiparación de Oportunidades

Funcionarios Beneficiados: 75

Orientación a funcionarios sobre la Ley 15 de Equiparación de Oportunidades.  
Sensibilización sobre el uso correcto de las 144 horas establecidas en la Ley 15 de Equiparación de Oportunidades

Actualización de expedientes de funcionarios con diagnósticos de enfermedades crónicas y condición de discapacidad incluyendo a familiares.

Programa Igualdad de Género

Actividades de:

- ✦ Orientación individual
- ✦ Referencias a CINAMU
- ✦ Reuniones con la Red de Mecanismo Gubernamental

## Programa de Promoción Socio laboral

Funcionarios Beneficiados: 800

- ✦ Trámites por Lactancia Materna
- ✦ Taller de Autocuidado e Imagen Personal
- ✦ Taller de Nutrición y Evaluación de masa muscular
- ✦ Taller de Relajación terapéutica y fisioterapia
- ✦ Entrega parcial del suministro de uniformes al personal de la institución.





## ACTIVIDADES DEPORTIVAS Y OTRAS

- ✦ Se han realizados siete (7) Ferias Libres.
- ✦ Se organizaron ligas de Sofball y Voleibol interno mixta.
- ✦ Participación en la Liga de Futbol gubernamental.
- ✦ Participación en la Liga de Baloncesto gubernamental en Bocas del Toro.
- ✦ Por culminar el Proyecto de la cancha deportiva en el área del ISFPA.
- ✦ Colaboración con distintos colegios de la localidad para la Práctica Profesional a estudiantes graduandos.







# **DIRECCIÓN DE SEGURIDAD AÉREA**

Como parte integrante de la Autoridad Aeronáutica Civil, la Dirección de Seguridad Aérea participa como eje fundamental en el cumplimiento y vigilancia de la seguridad operacional velando para que se cuente con un personal de aviación seguro y con una alta confiabilidad técnica de las aeronaves Nacionales y de las extranjeras que vuelan al territorio nacional.

A continuación, se presentan los principales logros obtenidos en el 2023:

## DEPARTAMENTO DE OPERACIONES

1. Enmiendas a los Certificados de Operaciones a los Establecimientos Educativos Aeronáuticos; Flightmaxx Corporation, Helicópteros Personales, S.A. Flight School Division, Mag Flight Training, S.A., STG Flight & Services, S.A. y Heli Training Panamá, S.A., Universidad Tecnológica de Panamá (UTP).

2. Enmienda a los Certificados de Operaciones de los siguientes Taxi Aéreos: AeroServicios Centroamericanos, S. DE R.L., Aero Skytropic, S.A., Arrendamientos Aéreos, S.A. (Flytrip).

3. Recertificaciones de simuladores como se detallan a continuación:

Simuladores Recertificados de Aerolíneas			
Empresa	ID	Equipo	Localización
COPA Airlines	AAC#004	B737 700/800	Panamá
	AAC#005		
	FFS#11		Brasil- CAE
	FFS#12		
	FFS#13		
DHL Aero Expreso, S.A.	FAA-20	B767-300	Miami, FL-Pan Nam
	FAA 228	B767-223	
	FAA-333	B767-300	Miami, FL-Paramount
	FAA-596		
	CAE-CH03	B767-300	Lima, Perú-CAE
	FAA-1727	B767-300	Texas-Avenger
	FAA-1761	B767-300	
Uniworld Air Cargo Corp.	FAA-243	B727-200	Sanford, FL

<b>Simuladores Recertificados de Establecimientos Educativos Aeronáuticos</b>		
<b>Empresa</b>	<b>Equipo</b>	<b>Localización</b>
Mag Flight Training, S.A.	Red Bird	Aeropuerto Marcos A. Gelabert
Flightmaxx	Red Bird	Aeropuerto Marcos A. Gelabert
Academia Latinoamericana de Aviación, S.A.	Frasca	Centro de Entrenamiento de COPA Airlines, S.A./Clayton
Helicópteros Personales	Elite	Aeropuerto Marcos A. Gelabert
SENAN	Red Bird	Base Principal del SENAN

1. Enmienda al Certificado de Operaciones de Carga Externa de la empresa Rotor Jet, S.A.
2. Se Incrementó en un 20% las Vigilancias a todos los Operadores y/o Explotadores a nivel nacional e internacional.
3. Se logra contratación de personal (2) Inspectores de Operaciones para Aviación General, (1) Inspector para Transporte de Línea Aérea y (1) Inspector de Helicópteros.
4. Curso Recurrente de Sistema de Gestión de Seguridad (SMS), Factores Humanos en la Aviación y Transporte sin Riesgo de Mercancías Peligrosas para los Inspectores de Operaciones.
5. Se incluyeron nuevos formularios (Ayudas de Trabajo) para la facilitación de las Inspecciones y Verificaciones de Competencias que realizan los Inspectores, como lo son el AAC/OPS/0383, AAC/OPS/0384 y AAC/OPS/0385, los cuales fueron agregados al compendio de formularios y Publicado en la página web de la AAC.
6. Capacitación Inspector de Operaciones, Sistema de Gestión de Seguridad (SMS), Factores Humanos en la Aviación y Transporte sin Riesgo de Mercancías Peligrosas para los nuevos Inspectores de Operaciones.
7. Creación de mesa de trabajo para las Preguntas de Protocolo en miras de la próxima auditoria de la Organización de Aviación Civil Internacional (OACI).
8. Capacitación a los Inspectores de Operaciones en el uso del Sistema de Transparencia Documental (TRANSDOC).
9. Modificación Libro XIV Parte I, Artículo 64 y 540 Reglamento de Aviación Civil de Panamá (RACP).
10. Modificación Libro XIV Parte II, Artículo 192, Apéndice 5 del Reglamento de Aviación Civil de Panamá (RACP).
11. Se implementaron reuniones de trabajo entre los Inspectores de Aeronavegabilidad y Operaciones, para mantener la coordinación entre ambos departamentos.
12. Reuniones de trabajo con los Operadores y/o Explotadores, con respecto a la implementación del SMS en sus Operaciones.

13. Se realizó reuniones de trabajo con operadores cuyos temas son las autorizaciones del transporte de Mercancías Peligrosas.

14. Se trabajó desde el día uno en el cumplimiento de los estándares y protocolos del Continuous Monitoring Approach (CMA) 2020 del Universal Safety Oversight Audit Programme (USOAP)-Operaciones de Aeronaves-OPS.

## DEPARTAMENTO AERONAVEGABILIDAD

1. Se realizaron las actualizaciones de los reglamentos en diferentes libros del Reglamento de Aviación Civil de Panamá (RACP) tales como Libro XIV de acuerdo a lo que establece el Anexo 8

2. Se modificaron y crearon nuevos procedimientos, formularios y ayudas de trabajo, en el Manual de Procedimientos de Aeronavegabilidad mejorando las deficiencias de ciertas áreas y ayudándonos a reforzar practicas e implementar nuevos procedimientos para realizar las inspecciones físicas y de documentación técnica

3. En la sección de talleres aeronáuticos se obtuvieron los siguientes logros:

- Talleres nacionales – Renovación (14)
- Talleres nacionales – Certificados nuevos (4)
- Mantenimiento y servicios Aeronáuticos
- Taller de Mantenimiento Aeronáutico
- Fly Services
- SYI, Honda Jet Services
- Talleres extranjeros – Renovación (10)
- Talleres Extranjeros certificados Nuevos (3)
- AEROCNTROL LIMITADA
- ASCENT AVIATION SERVICES
- BP AERO ENGINE SERVICES

4. Se certificó un nuevo Establecimiento Educativo para técnicos de mantenimiento de Aeronaves "Techpan".

5. Se certificaron las siguientes nuevas empresas las empresas:

### Taxi Aéreo

- Inversiones JKLM, S.A: (Sea & Sky Pty)
- Atlantic Aviation Services Company, S.A.

### Carga Exclusiva

- La Nueva Aerolínea, S.A. (WINGO PANAMÁ)

Inspecciones de Vigilancia Operacional de Operaciones y Aeronavegabilidad  
Se lograron ejecutar las siguientes inspecciones de Vigilancia Operacional:

<b>VIGILANCIAS OPERACIONALES 2023</b>	
<i>TIPO DE INSPECCIONES</i>	
Vigilancia Nacional Operaciones	<b>88%</b>
Vigilancia Nacional Aeronavegabilidad	<b>89%</b>
Vigilancia Internacional Operaciones	<b>93%</b>
Vigilancia Internacional Aeronavegabilidad	<b>44%</b>

## Departamento de Registro de Matrícula

Se lograron realizar al 31 de octubre de 2023 los siguientes:

- ✈ 24 inscripciones de aeronaves;
- ✈ 25 cambios de propietarios de aeronaves;
- ✈ 11 cancelaciones de matrícula de aeronaves;
- ✈ 05 cambios de operación
- ✈ 05 cambios de designador de empresa
- ✈ 49 certificaciones de avalúos de aeronaves.
- ✈ 75 registros de drones

## Departamento de Licencias

Se lograron emitir las siguientes Licencias:

<b>TIPO DE LICENCIA</b>	<b>CANTIDAD</b>
TECNICO EN MANTENIMIENTO DE AERONAVES	324
PILOTO DE AERONAVE PILOTEADAS A DISTANCIA	199
TRIPULANTE DE CABINA	190
RESTRINGIDA RADIOOPERADOR A BORDO	170
PILOTO PRIVADO DE AVION	83
PILOTO COMERCIAL DE AVION	72
INSTRUCTOR DE VUELO	64
INSTRUCTOR DE ESPECIALIDADES AERONAUTICAS	63
PILOTO DE TRANSPORTE DE LINEA AEREA	55
PILOTO DE AERONAVE A DISTANCIA	29
PILOTO COMERCIAL DE HELICOPTERO	21
CONTROLADOR DE TRANSITO AEREO	18
ENCARGADO DE OPERACIONES DE VUELO	14
INSTRUCTOR DE VUELO HELICOPTERO	9
PILOTO PRIVADO DE HELICOPTERO	6
TECNICO EN MANEJO DE MERCANCIA PELIGROSA	2
TECNICO METEOROLOGO AERONAUTICO	1

## Unidad Examinadora

Se lograron realizar exámenes teóricos durante este año:



## Unidad de Medicina Aeronáutica

Se lograron emitir 2,773 certificados médicos.

MES	EXAMENES REALIZADOS	INGRESOS GENERADOS
ENERO	89	B/. 2,225.00
FEBRERO	114	B/. 2,850.00
MARZO	184	B/. 4,600.00
ABRIL	131	B/. 3,275.00
MAYO	135	B/. 3,375.00
JUNIO	83	B/. 2,075.00
JULIO	120	B/. 3,000.00
AGOSTO	135	B/. 3,375.00
SEPTIEMBRE	148	B/. 3,700.00
OCTUBRE	131	B/. 3,275.00
<b>TOTAL</b>	<b>1270</b>	<b>B/. 31,750.00</b>





# OFICINA DE ASESORÍA LEGAL

El cuerpo Legal en el ejercicio de sus funciones y como le ha sido delegado en la estructura de la Autoridad Aeronáutica Civil, ha presentado ante las autoridades competentes denuncias por delitos cometidos contra el patrimonio de la institución.

## **Anteproyectos de ley de reformas a las leyes 21, 22 y 23 de 29 de enero de 2003**

En el mes de febrero del año 2023 los Anteproyectos de Ley de reformas a las leyes 21, 22 y 23 de 29 de enero de 2003; fueron sometidos a la aprobación de la Junta Directiva de la AAC. En virtud de ello, desde junio de 2023, fueron presentados ante el Ministro de Gobierno para que sean sometidos a la aprobación del Consejo de Gabinete y de la Asamblea Nacional para que se conviertan en Leyes de la República.

## **Procedimiento administrativo para realizar la declaración de abandono de aeronaves que estén ubicadas en los aeropuertos administrados por la Autoridad Aeronáutica Civil.**

A raíz de que, en los aeródromos y aeropuertos del país bajo la administración de la Autoridad Aeronáutica Civil, existen aeronaves abandonadas que están afectando la operación de los mismos, la Dirección Jurídica elaboró la Resolución N° 012 de 19 de mayo de 2022, publicada en la Gaceta Oficial No.29551-A de lunes 6 de junio de 2022, que es la sustentación legal para que el 24 de mayo de 2023 se declaren en abandono trece (13) aeronaves abandonadas en el aeropuerto Internacional Marcos A. Gelabert, lo cual viene a ser un logro para la presente administración.

La Oficina de Asesoría Legal se ha mantenido actualmente como enlace de la institución con el Ministerio Público en investigaciones relevantes como lo han sido, el accidente del helicóptero Bel 412 matrícula AN-137 en febrero del presente año, de igual manera es el enlace legal del accidente del helicóptero AN-141 del Servicio Aeronaval acontecido el 10 de septiembre de 2023, con desenlace fatal.

Diariamente mantiene la responsabilidad legal de atender los oficios y notas emanados de Fiscalías, Juzgados, Despachos Administrativos, Defensoría del Pueblo, Dirección General de Contrataciones Públicas, Contraloría General de la República, Tribunal Administrativo de Contrataciones Públicas y de la Corte Suprema de Justicia.

## Proceso judicial relacionado con la finca n° 2373, documento N° 915431, código de ubicación 5013, donde está ubicado el aeropuerto de Miraflores de Darién.

En Fallo de fecha 27 de mayo de 2022, el Primer Tribunal Superior del Primer Distrito Judicial, revocó Sentencia del Juzgado Mixto de Darién y ordenó la cancelación de la inscripción de la Finca No. 2373, Documento N° 915431, Código de Ubicación 5013, a favor de la señora Lana Turner Marmolejo en el Registro Público; finca en donde opera el Aeropuerto de Miraflores, administrado por la Autoridad Aeronáutica Civil.

Dicho Fallo, producto de demanda presentada por la Autoridad Aeronáutica Civil, es un instrumento que impulsará el proceso de traspaso de la Finca No. 2373, al patrimonio de la Autoridad Aeronáutica Civil.

Detallamos en forma general los trámites realizados en al año 2023 por esta Dirección.



<b>TRAMITE</b>	
<b>RESOLUCIONES DICTADAS, RELACIONADAS CON TRÁMITES DE LAS SIGUIENTES UNIDADES TÉCNICAS Y ADMINISTRATIVAS:</b>	<b>CANTIDAD</b>
1. DIRECCIÓN DE NAVEGACION AEREA 2. DEPARTAMENTO DE COMPRAS 3. DIRECCIÓN DE AEROPUERTOS 4. DIRECCIÓN DE SEGURIDAD AEREA 5. DIRECCIÓN DE TRANSPORTE AEREO 6. OFICINA INSTITUCIONAL DE RECURSOS HUMANOS. 7. DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA 8. DIRECCIÓN DE COMUNICACIÓN NAVEGACIÓN Y VIGILANCIA (CNV). 9. DIRECCIÓN DE FINANZAS 10. ONYSOA 11. OFICINA DE GESTIÓN DE CALIDAD Y SEGURIDAD OPERACIONAL. 12. DEPARTAMENTO DE CONCESIONES.	<b>262</b>
CONTRATOS DE OBRAS Y DE SUMINISTRO.	26
CONTRATACIONES AUTORIZADAS MEDIANTE PROCEDIMIENTO EXCEPCIONAL.	11
OFICIOS CONTESTADOS A FISCALÍAS Y JUZGADOS.	74
RESOLUCIONES DICTADAS POR LA JUNTA DIRECTIVA.	20
RESOLUCIONES QUE DISPONEN MEDIDAS Y PROTOCOLOS DE ORDEN OPERATIVO	2
<b>TOTAL DE TRÁMITES</b>	<b>395</b>



**INSTITUTO SUPERIOR DE  
FORMACIÓN PROFESIONAL  
AERONÁUTICA (ISFPA)**

## DIRECCIÓN DE ISFPA

### ✈ Gestión organizacional y funcional

- Programa de Instrucción (AAC/ ISFPA)
- Nueva Estructura Organizativa
- Acuerdo de Cooperación con Universidades Estatales
- Desarrollo del Manual de Instrucción y Procedimientos ISFPA

### ✈ Ámbito operativo

- Plan Anual de Capacitaciones (nuevos cursos y carreras)
- Plataforma Educativa E-Learning
- Nuevos Sistemas de Admisión y Matricula
- Implementación de Cursos Nocturnos
- Formación de Preparador de Cursos TRAINAIR PLUS
- Desarrollo de un segundo CMDN para el ISFPA (en proceso)

## ACTIVIDADES DE CAPACITACIÓN REALIZADAS 2023

A continuación, se detalla las capacitaciones ejecutadas en el I-II y III cuatrimestre de enero a septiembre de 2023, en el cual, compone de diferentes tipos de entrenamientos que se ofreció en el ISFPA.

Cursos:

- ✈ Cursos Técnicos
- ✈ Cursos Educación Continua
- ✈ Cursos RPAS
- ✈ Cursos AVSEC
- ✈ Carrera Oficial de Operaciones

**Total, de cursos: 60 (Fig.1)**

- ✈ Cursos Técnicos: Total, 21 capacitaciones un 18%
- ✈ Cursos Educación Continua: Total, 21 capacitaciones un 18%
- ✈ Cursos de Drones (RPAS): Total, 12 capacitaciones un 11%
- ✈ Cursos AVSEC: Total, 60 capacitaciones un 53%.

**Total, de participantes: 1246 personas inscritas (Fig.2)**

- ✈ Cursos Técnicos: 209 participantes un 17%
- ✈ Cursos Educación Continua: 217 participantes -17%
- ✈ Cursos de Drones (RPAS): 170 participantes-14%
- ✈ Cursos AVSEC: 650 participantes -52%
- ✈ Carrera de Oficial de Operaciones Diurno y Nocturno: 23 participantes

Fig. #1 Cantidad de Cursos

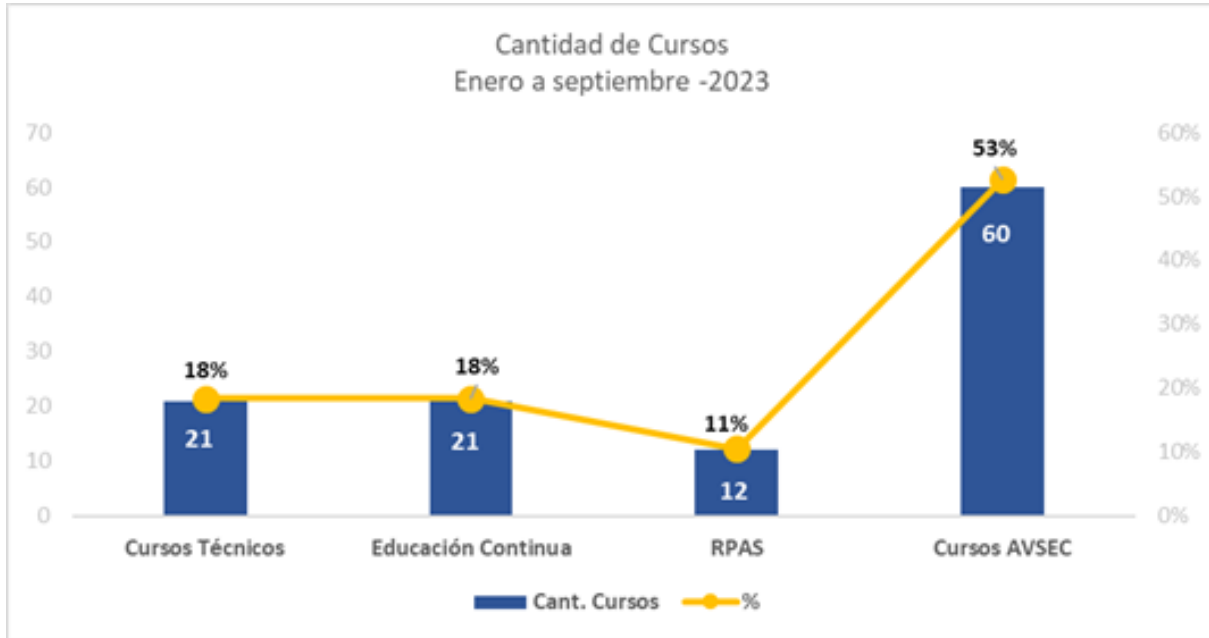
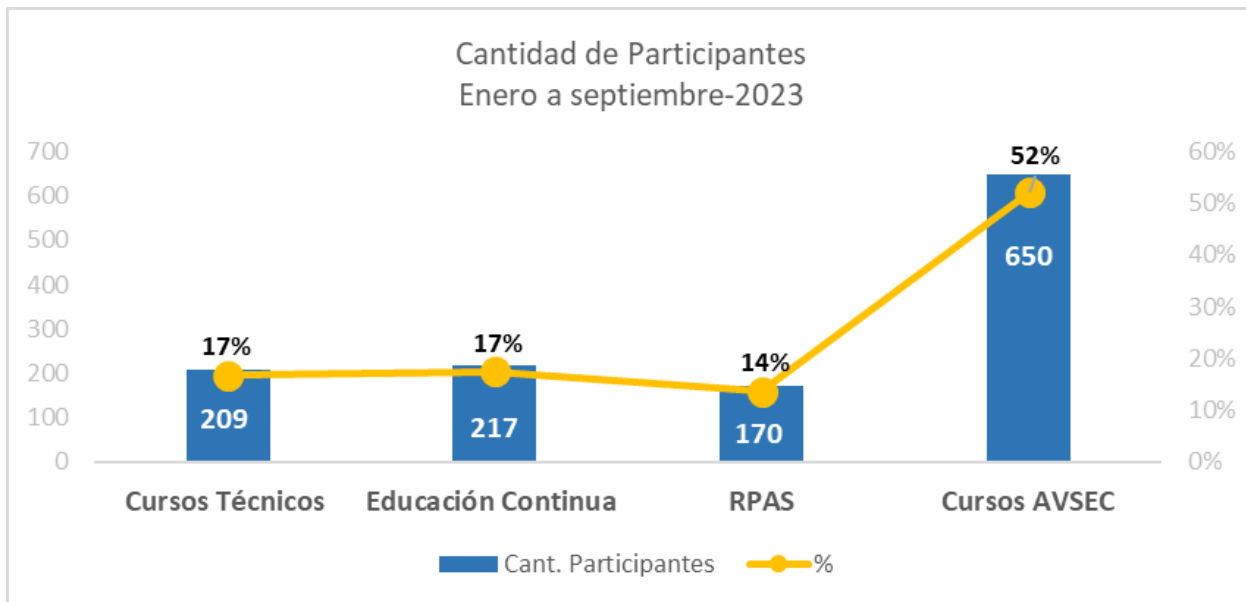


Fig. #2 Cantidad de Participantes



Ámbito Operativo: Plan Anual de Formación (Nueva oferta académica)  
 Cursos AVSEC: Capacitaciones para empresas privadas de seguridad de la Aviación civil, Aeroportuaria, tales como: Recurrente instrucción básica, curso inicial RX, curso recurrente RX, entrenamiento para supervisores de Seguridad Aeroportuaria, RX nivel 2, taller OJT, seguridad de la carga y correo aéreo, concienciación de la Seguridad de la Aviación.

✈ **Fig. #3 Total por genero AVSEC**

✈ **Fig.#4 Ingresos por cursos AVSEC**

Se recaudó: B/. 97,650.00

Se Exonero: B/. 3,825.00

Cursos de Educación Continua y otros cursos financiados a través del Programa ISFPA de formación y certificación profesional en aviación civil y seguridad aérea para la AAC de Panamá (Purchase Order Number PO 22502179); Project N°: PAN15801.

Capacitaciones: inducción a los profesores, Psicología Aeronáutica, liderazgo, motivación laboral, taller de integración y trabajo en equipo, supervisión y liderazgo, primeros auxilios básicos, Excel (básico, intermedio y avanzado), ofimática (básico, intermedio y avanzado), inteligencia emocional, inicial de formación para supervisores.

**Fig.#5 Total por género Educación Continua**

**Fig. #6 Ingresos generados por cursos Técnicos y Cursos Educación Continua**

**Recaudado: B/. 4, 870.00**

Cursos Técnicos aquellos como: mercancías Peligrosas, recurrente Inspector de Aeronavegabilidad, Investigación de Accidentes, EDTO al RSVSOP, Entrenamiento para la Aplicación de prueba Oral y práctica a los Técnicos en Mantenimiento Aeronáuticos (TMA), Recurrente de Inspector de Operaciones y Sistema de gestión de la Seguridad Operacional (SMS) Básico, Gestión de Riesgo, Taller de Gestión de Riesgo, Inicial de Inspector de Operaciones y el Taller -Práctico sobre interpretaciones de imágenes Satelitales –impartido por un experto internacional de la NOAA.

✈ **Fig.#7 Total por género por cursos técnicos**

Cursos de Sistemas de Aeronaves Pilotadas a Distancia (RPAS): son cursos que se dictan para los clientes externos, gubernamentales y AAC. Para las entidades gubernamentales que solicitan exoneración.

✈ Fig.#8 Total por genero RPAS

✈ Fig.#9 Ingresos generados por Educación Continua Carreas (2)

✈ Primer grupo de la carrera de Oficial de Operaciones (Diurno): (Fig.#10)

Inicio del 15 de mayo al 22 de septiembre 2023

15 matriculados

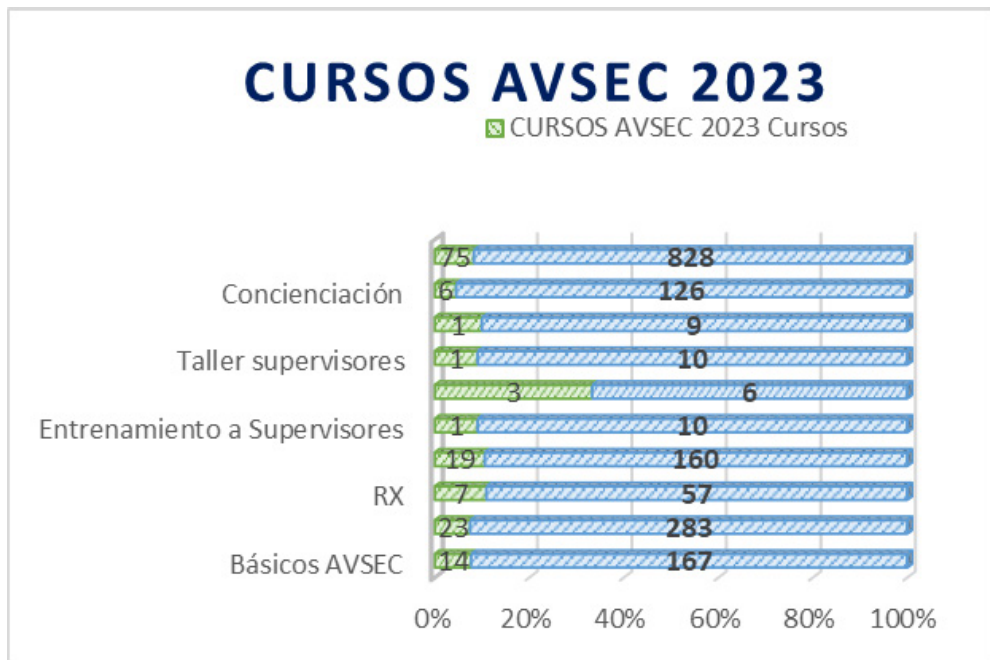
14 completaron

1 no completado



Segundo grupo de la carrera de Oficial de Operaciones (Nocturno): (Fig.#11)  
Inicio 5 de septiembre 2023

- ✈ 11 inscritos
- ✈ 8 matriculados
- ✈ 2 anularon para ingresar a la carrera Despachador de Vuelo
- ✈ 1 cancelo por temas personales



CURSOS AVSEC 2023		
Nombre de curso	Cursos	Estudiantes
Básicos AVSEC	14	167
Rec. Básicos	23	283
RX	7	57
Rec. Rx	19	160
Entrenamiento a Supervisores	1	10
Reforzamiento a Supervisores	3	6
Taller supervisores	1	10
Carga y Correo	1	9
Concienciación	6	126
Total	75	828

Fig.#3 Por género AVSEC

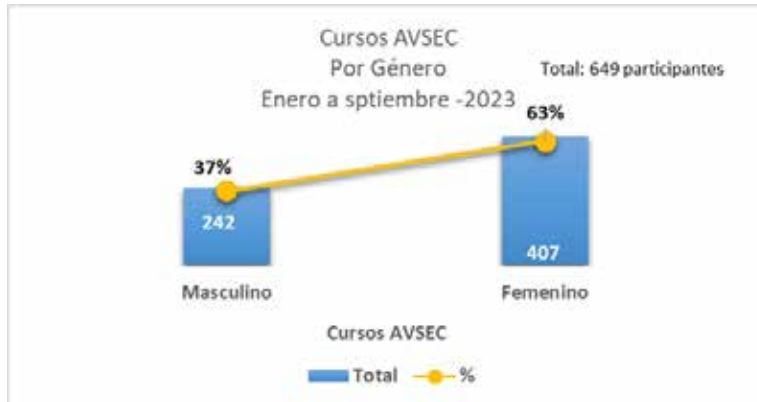
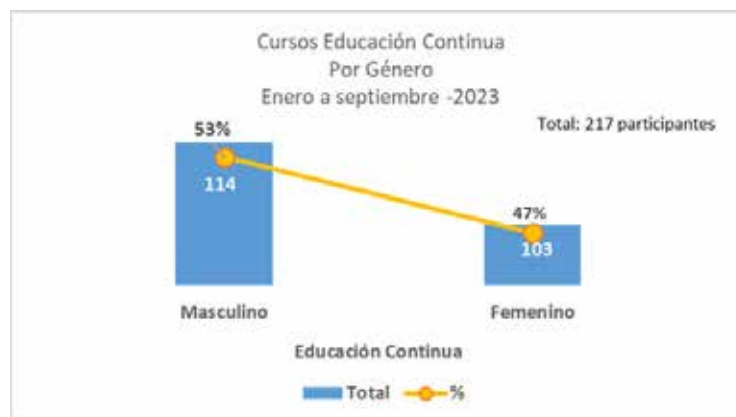


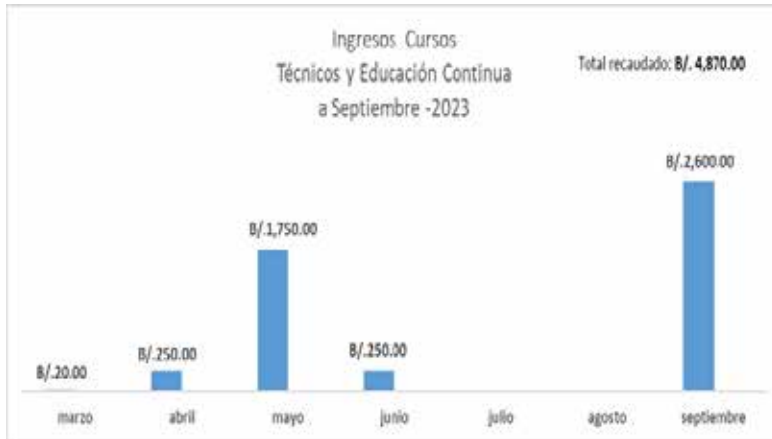
Fig.#4 Ingresos generados por AVSEC



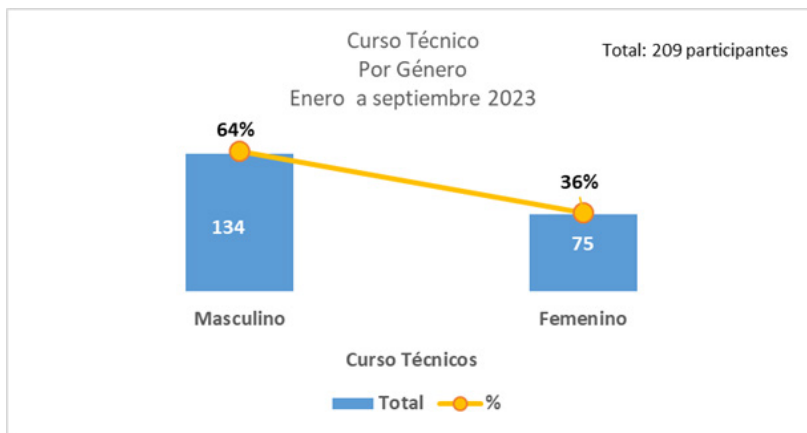
Fig.#5 Educación Continua por género



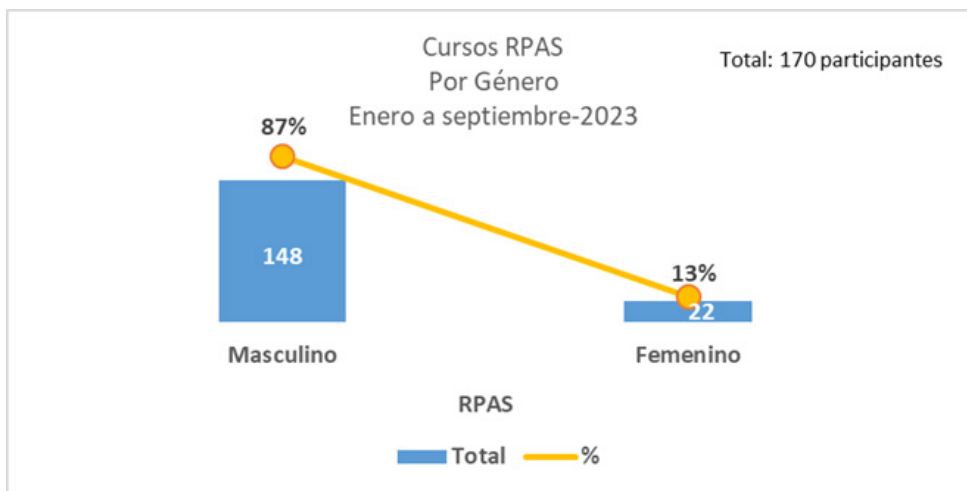
**Fig. #6 Ingresos generados por Cursos Técnicos y Educación Continua**



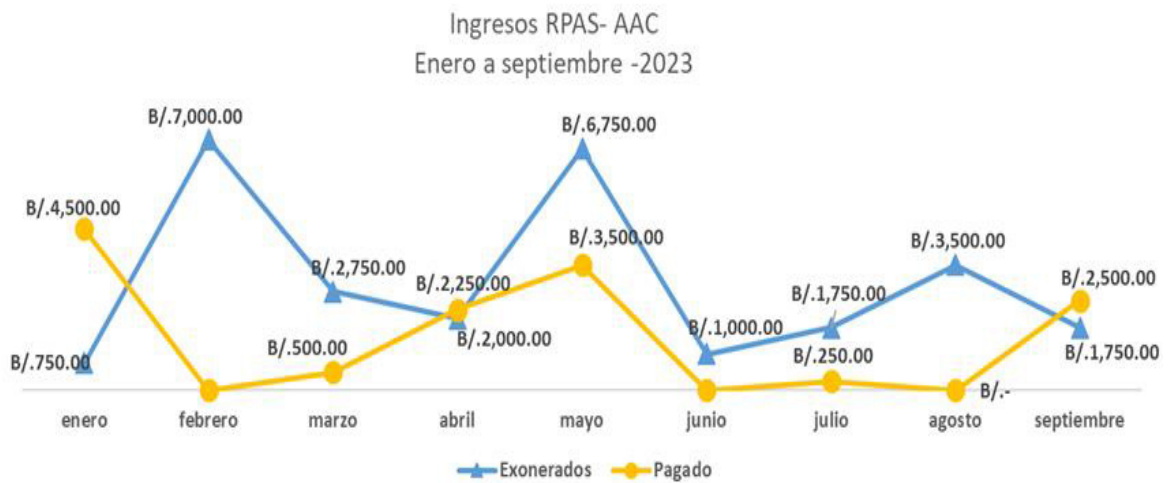
**Fig. #7 Por Género Cursos Técnicos**



**Fig. #8 Total por Género RPAS**



**Fig. #9 Ingresos generados por RPAS**



**Fig. #10- Primer Grupo de la Carrera de Oficial de Operaciones (Diurno)**

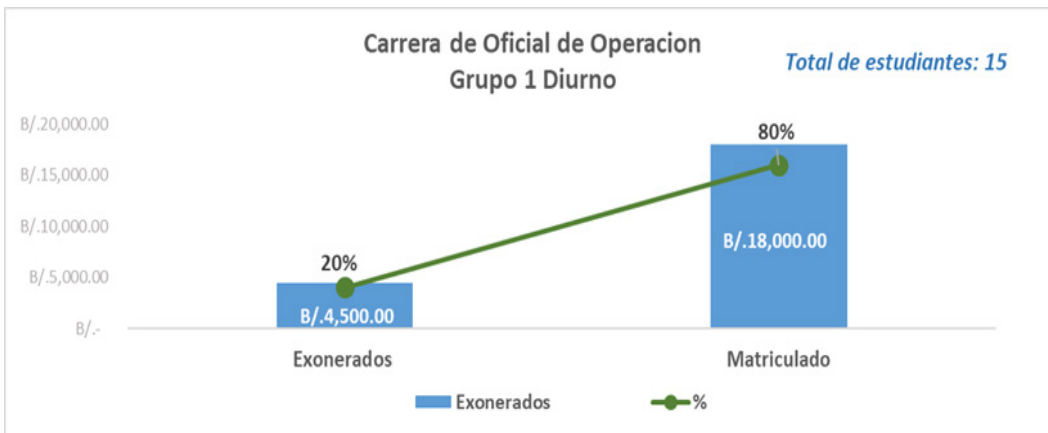


Fig. #11-Segundo Grupo de la Carrera de Oficial de Operaciones (Nocturno)

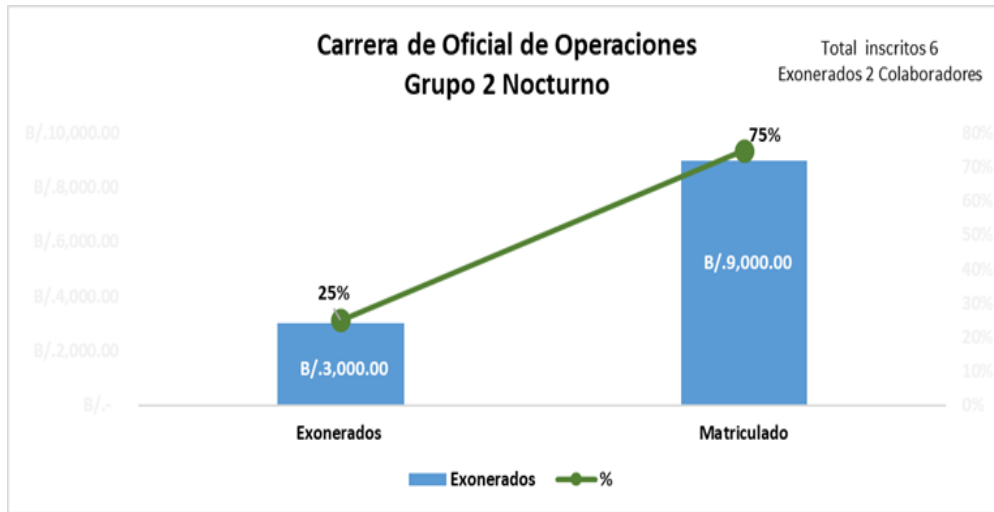
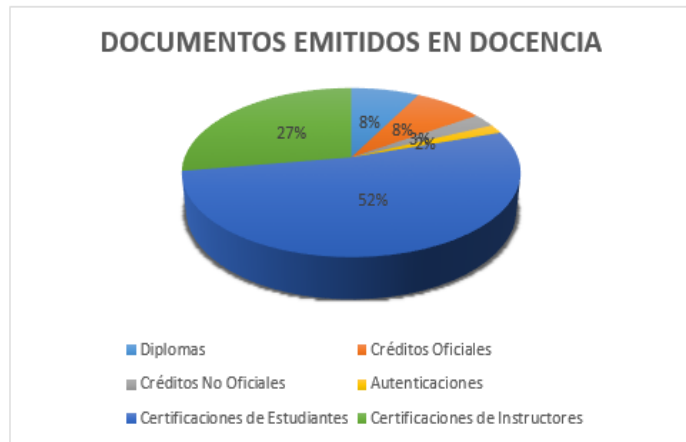


Fig. #12 Documentos Académicos emitidos

Documentos emitidos	Cantidad
Diplomas	9
Créditos Oficiales	9
Créditos No Oficiales	3
Autenticaciones	2
Certificaciones de Estudiantes	61
Certificaciones de Instructores	32
	116



## ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD

El ISFPA, a través de la Oficina de Aseguramiento de la Calidad, se mantiene en el desarrollo y actualización de nuestros procedimientos, con el objetivo de brindar los más altos estándares en la prestación de servicios de formación profesional a nuestros usuarios internos/externos.

La OAC, ha establecido mediante el desarrollo de métodos, procesos y procedimientos, en pro del mejoramiento institucional la implementación y revisión de:

- ✦ Procedimiento para la Gestión de No Conformidades, el cual identifica y gestiona los hallazgos no conformes con los reglamentos que pueda poner en riesgo el correcto funcionamiento del sistema, y procura fortalecer el sistema educativo, enfocándose en las oportunidades de mejora.
- ✦ Revisión del procedimiento de Auditoría Interna con el objetivo de establecer la metodología para la programación, planificación, ejecución, documentación y seguimientos conforme a los criterios y estándares de Calidad del ISFPA.
- ✦ Revisión del Manual de Aseguramiento de la Calidad.

Actualmente se realizan las siguientes actividades:

### Auditoría interna

- ✦ Evaluando la eficacia de los procesos, procedimientos y la verificación del cumplimiento de los servicios y la conformidad de la calidad educativa.
- ✦ Preparación para la Auditoría de Certificación del ISFPA bajo el Libro XXI Parte II del RACP
- ✦ Preparación para recibir una Asistencia Técnica para preparación hacia la Auditoría USOAP 2024.





# **DIRECCIÓN DE TRANSPORTE AÉREO**

## RELACIONES INTERNACIONALES Y REGLAMENTACIÓN DE TRANSPORTE AÉREO

✈ La Autoridad Aeronáutica Civil de Panamá mantiene negociaciones con las Autoridades Aeronáuticas de Belice, a fin de lograr la firma de un Acuerdo de Servicios Aéreos, logrando la apertura de los mercados tanto de pasajeros como de carga exclusiva, basados en cláusulas que permitan el intercambio comercial y cultural.

✈ Con el propósito de ampliar la capacidad de los servicios aéreos, el Gobierno de la República de Panamá y el Gobierno de Canadá se reunieron logrando importantes logros como el aumento a 14 frecuencias semanales para las líneas aéreas de pasajeros de ambos países y con respecto a los Servicios de Carga Exclusiva, se logró un régimen de cielos abiertos, robusteciendo el intercambio turístico y comercial existente.

✈ Se autorizaron dos (2) Contratos de Código Compartido que permite el intercambio turístico y comercial entre los países:

### **COPA – AIR EUROPA LÍNEAS AÉREAS, S.A.U.**

Adenda a Código Compartido existente. (Panamá/España)

### **LA NUEVA AEROLÍNEA, S.A.– AEROREPÚBLICA, S.A.**

(Panamá/ Colombia) en destinos como:

- ✈ David, Chiriquí – Panamá.
- ✈ Caracas, Venezuela
- ✈ Santo Domingo, República Dominicana
- ✈ Lima. Perú

✈ Se emitieron Resoluciones autorizando la inclusión de rutas internacionales y el aumento de frecuencias:

### **Aumento de Frecuencias**

#### **COPA AIRLINES**

(pasajeros-aumento de frecuencias)

Panamá/ Medellín, Colombia/Panamá, aumento de 7 frecuencias para quedar con un total de 56 frecuencias semanales.

Panamá/ Cartagena, Colombia/Panamá, aumento de 14 frecuencias para quedar con un total de 35 frecuencias semanales.

Panamá/ Bogotá, Colombia/Panamá, aumento de 7 frecuencias para quedar con un total de 70 frecuencias semanales.

Panamá/ San Pedro Sula/Panamá, aumento de 7 frecuencias para quedar con un total de 14 frecuencias semanales.



### **AEROREPUBLICA, S.A.** (pasajeros)

Panamá/ La Habana, Cuba /Panamá, con 3 frecuencias semanales con derechos de 5ta libertad.  
Panamá/ Managua, Nicaragua /Panamá, con 7 frecuencias semanales con derechos de 5ta libertad.

### **TURKISH AIRLINES, INC.** (pasajeros)

Estambul, Turquía (LTFM)/ Ciudad de Panamá, Panamá (MPTO)/ Estambul, Turquía (LTFM) aumento de 4 frecuencias para quedar en un total de 7 frecuencias semanales.

### **COPA AIRLINES** (pasajeros-inclusión de rutas)

Panamá/ Manta, Ecuador/Panamá, 7 frecuencias semanales.  
Panamá/ Austin (EUA)/Panamá, 7 frecuencias semanales.  
Panamá/ Baltimore (EUA)/Panamá, 7 frecuencias semanales.  
Panamá/ Raleigh Durham (EUA)/Panamá, 7 frecuencias semanales.  
Panamá/ Philadelphia (EUA)/Panamá, 7 frecuencias semanales.  
Panamá/ Seattle (EUA)/Panamá, 7 frecuencias semanales.  
Panamá/ Barquisimeto, Venezuela/Panamá, 7 frecuencias semanales.  
Panamá/ Porlamar, Venezuela/Panamá, 7 frecuencias semanales.

### **COPA AIRLINES** (carga)

Panamá/ La Habana, Cuba/San José, C.R. /Panamá, 3 frecuencias semanales.

✈ Se autorizaron a través de Resolución, catorce (8) Contratos de Intercambio de aeronaves y nueve (5) Contratos de Arrendamiento de aeronaves solicitados por las empresas por la necesidad de la disponibilidad de equipo según las operaciones programadas.

### **Contrato de Intercambio de Aeronaves**

Aerovías del Continente Americano, S.A. (Avianca) – Avianca Costa Rica y Taca --- Un (1) Contrato de Intercambio.

Aerovías del Continente Americano, S.A. (Avianca) – Avianca Ecuador, S.A. – Un (1) Contrato de Intercambio.

Copa Airlines y AeroRepública -- Cuatro (4) Enmiendas a Contratos de Intercambio.

La Nueva Aerolínea, S.A. y Copa Airlines – Un (1) Contrato de Intercambio.

La Nueva Aerolínea, S.A. y AeroRepública, S.A. – Un (1) Contrato de Intercambio.

### **Contrato de Subarrendamiento de Aeronaves**

Copa Airlines – AeroRepública, S.A. – Cuatro (4) Extensiones de Contratos.

DHL Aero Expreso, S.A. – European Air Transport – Wet Lease – Un (1) contrato.

- Designaciones solicitadas por las empresas panameñas para realizar operaciones aerocomerciales en otros estados.

### **COPA AIRLINES**

Panamá/ Manta, Ecuador/Panamá, 7 frecuencias semanales.

Panamá/Barbados/Panamá, 7 frecuencias semanales.

Panamá/Barquisimeto/Panamá. 7 frecuencias semanales.

Panamá/La Habana/Panamá (carga exclusiva)

Panamá/La Habana/San José, C.R./Panamá (carga exclusiva.)

### **DHL AERO EXPRESO, S.A.**

Panamá/Miami/Buenos Aires/Santiago de Chile/Miami – Hasta la 7ma. Libertad. (Argentina y Chile)

Miami y/o Lima – Quito y/o Guayaquil-Miami, hasta la 7ma libertad. (Ecuador)

Panamá/Miami/San José, C.R./Panamá hasta la 5ta libertad. (Costa Rica)

Panamá/Miami/Sao Paulo/Guarulhos/Bogotá/Miami (Brasil)

### **LA NUEVA AEROLINEA, S.A.**

Panamá/Kingston y/o Santo Domingo/Panamá, una frecuencia semanal hasta la quinta libertad.

Panamá/La Habana/Panamá (carga exclusiva)

Panamá/La Habana/San José, C.R./Panamá (carga exclusiva.)

## **Informe de gestión del departamento de certificaciones**

### **Logros 2023**

Durante el periodo que corresponde del 1 de enero al 27 de octubre de 2023, el Departamento de Certificaciones de la Dirección de Transporte Aéreo de la Autoridad Aeronáutica Civil ha tramitado un total de setenta y tres (73) solicitudes de las cuales veintiuno (21) son inclusiones de aeronaves, once (11) son exclusiones de aeronaves, veintidós (22) corresponden a renovaciones de Certificados de Explotación, cuatro (4) a expediciones de Certificados de Explotación Definitivos, catorce (14) otras modificaciones y una cancelación de certificado:

<b>TRÁMITE</b>	<b>NACIONALES</b>	<b>INTERNACIONALES</b>	<b>TOTAL</b>
Inclusiones	10	11	21
Exclusiones	8	3	11
Renovaciones	18	4	22
Certificados nuevos	3	1	4
Otras Modificaciones	10	4	14
Cancelación de Certificado	0	1	1
<b>TOTALES</b>	<b>49</b>	<b>24</b>	<b>73</b>

Los Certificados Definitivos corresponden a las empresas panameñas

✈ **INVERSIONES JKLM, S.A. (SEA & SKY PTY):** Transporte Aéreo Público No Regular Nacional de Pasajeros, Carga y Correo de Taxi Aéreo.

✈ **TALLER DE MANTENIMIENTO AERONÁUTICO - TMA, S.A.:** Taller Aeronáutico Nacional.

✈ **ATLANTIC AVIATION SERVICES COMPANY, S.A.:** Transporte Aéreo Público No Regular Nacional de Pasajeros, Carga y Correo de Taxi Aéreo Y las empresas extranjeras:

✈ **SERVICIOS AÉREOS NACIONALES, S.A. (SANSA):** Transporte Aéreo Público Regular y No Regular Internacional de Pasajeros, Carga y Correo.



## AUTORIDAD AERONÁUTICA CIVIL

### DIRECCIÓN DE TRANSPORTE AÉREO

#### DEPARTAMENTO DE ANÁLISIS DE TRANSPORTE AÉREO

#### TRÁFICO DE PASAJEROS, CARGA Y MOVIMIENTO DE AERONAVES

#### REGISTRADOS EN EL AEROPUERTO INTERNACIONAL

#### MARCOS A. GELABERT

PERIODO: 2019 - 2023\*

PAX/CARGA/OPS	2019	2020	2021	2022	2023
<b>Pasajeros</b>	242,243	71,444	119,624	179,527	157,367
<b>Carga (Kgs)</b>	366,006	121,580	186,511	253,886	162,721
<b>Operaciones</b>	70,244	28,726	55,467	65,756	49,701

Fuente: Estadísticas Domésticas de Transporte Aéreo.

La carga se lee en Kilogramos

Act septiembre 2022-2023				
Pax, Carga, Ops	2022	2023	valor abs.	valor rel. %
<b>pax</b>	136,309	157,367	21,058	13.4
<b>carga (Kgs)</b>	197,191	162,721	-34,470	-21.2
<b>ops</b>	49,777	49,701	-76	-0.2

Nota: Cifras obtenidas hasta septiembre de 2022-2023.

En el año 2019 el tráfico de pasajeros doméstico en relación al mismo periodo del año anterior disminuyó en un (7.7%), de igual manera, la carga tuvo una baja de (8.8%) en comparación al año anterior, sin embargo, las operaciones debido a que los vuelos de las escuelas han aumentado en un 0.1%.

El año 2020 fue un periodo muy irregular y el tráfico de pasajeros disminuyó en (70.5%), la carga también bajó el (66.8%) y las operaciones aéreas disminuyeron un (59.1%).

El año 2021 finalizó con aumento en el tráfico de pasajeros que en números relativos representa el (67.4%) también el movimiento de carga aumentó un (53.4%) y el movimiento de aeronaves subió el (93.1. %), todo en comparación con el año 2020.

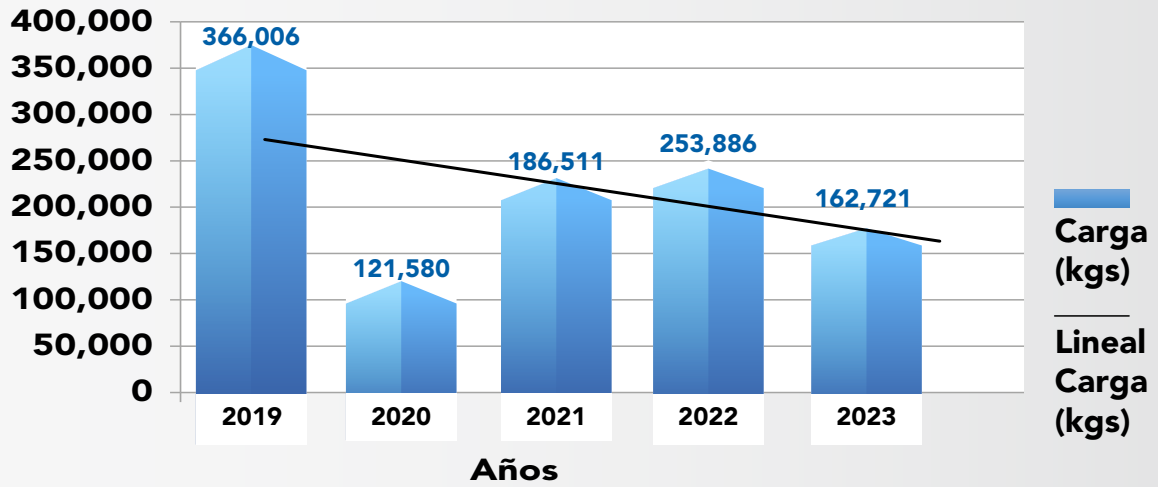
En el año 2022 el tráfico de pasajeros aumentó el (50.1%), el movimiento de carga aumentó un (36.1%), y el movimiento de aeronaves aumentó el (18.5%), todo comparado con el mismo periodo del año 2021.

En los últimos cinco (5) años, (2018-2022), el tráfico de pasajeros bajó el (31.6%), como también la carga bajó el (36.7%) y las operaciones redujeron el (6.3%).



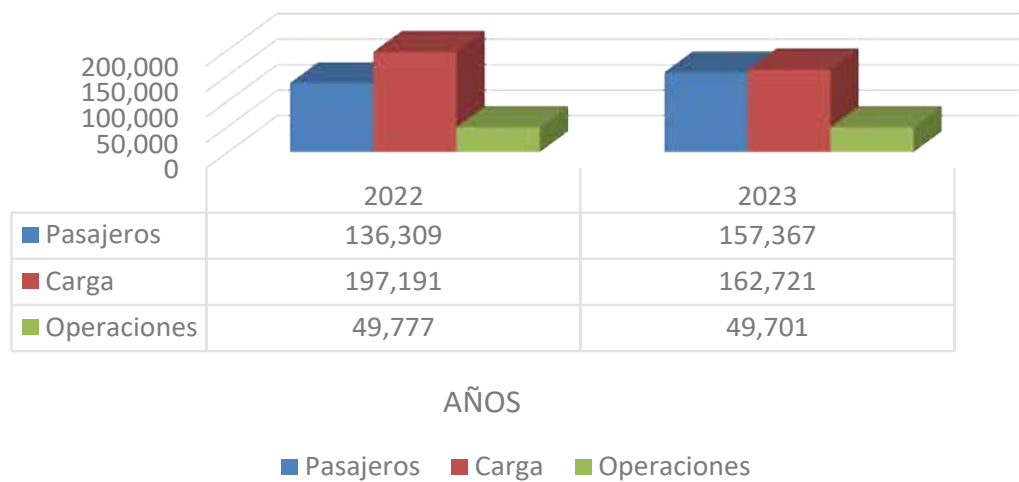
## TRÁFICO DE CARGA AEROPUERTO MARCOS A. GELABERT AÑOS: 2019-2023\*

MILES DE KILOGRAMOS



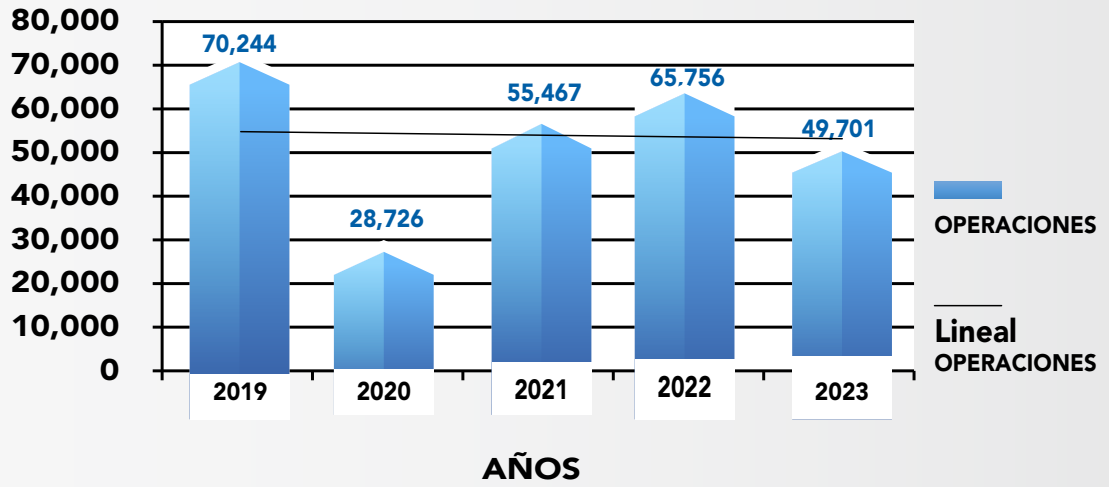
## TRÁFICO DE PASAJEROS, CARGA Y OPEACIONES AEROPUERTO MARCOS A. GELABERT, ALBROOK AÑOS: 2022-2023\*

MILES DE PASAJEROS



## OPERACIONES AÉREAS AEROPUERTO MARCOS A. GELABERT AÑOS: 2019-2023\*

MILES DE OPERACIONES





# **DIRECCIÓN DE NAVEGACIÓN AÉREA / CNV**

La Autoridad de Aeronáutica Civil a principios de noviembre del año 2020, instaló a través de la empresa INDRA SISTEMAS, S.A. e INDRA PANAMA, S.A un sistema básico de control de aproximación y en ruta en el centro de control de tránsito aéreo de Panamá ubicado en el edificio 646 en Albrook, para ser utilizado como contingencia debido a que el sistema de procesamiento radar operativo estaba presentando algunas anomalías.

**INVERSIÓN: DOSCIENTOS CUARENTA Y SIETE MIL BALBOAS CON CERO CENTÉSIMOS (B/. 247,000.00).**



✈ UN SISTEMA BÁSICO DE CONTROL DE APROXIMACIÓN Y EN RUTA, ESTE SISTEMA ESTÁ FORMADO POR 4 POSICIONES DE CONTROL Y UNA POSICIÓN DE SUPERVISIÓN OPERATIVA

✈ LA PARTE TÉCNICA DE ESTE CENTRO DE CONTINGENCIA ESTÁ FORMADO POR 4 SERVIDORES DE PROCESAMIENTOS RADAR Y UN SERVIDOR DONDE SE CONFIGURA LA BASE DE DATOS PARA LUEGO SER IMPLANTADA.



## • ADECUACIÓN DE LA ESTACIÓN DE RADAR Y LA TORRE DE LA ANTENA DEL RADAR DE CERRO GALERA

A finales del 2021 la Autoridad de Aeronáutica Civil contrató los servicios para la impermeabilización de techo, pintura de paredes y techo en interior de caseta de equipos y caseta de seguridad, limpieza y pintura de paredes externas en caseta de equipos y caseta de seguridad, limpieza de la torre del radar y reemplazo de las piezas de la estructura de la torre en mal estado, aplicación de pintura de la estructura de la torre y limpieza del radomo, en la estación de radar de galera. INVERSIÓN: VEINTIDÓS MIL OCHOCIENTOS BALBOAS CON 00/100 (B/. 22,800.00).

### ESTACIÓN DE RADAR DE CERRO GALERA



### SISTEMA DE VIGILANCIA RADAR DE ISLA PERICO EN AMADOR

Desde el año 2019 se comenzó a trabajar en un proyecto de modernización del sistema de vigilancia radar primario y secundario ubicado en la estación de isla perico, debido a que este sistema de radar (que fue instalado en el año 2010) ya venía presentando problemas hasta quedar fuera de servicio un canal de datos, además ya no se contaba con repuestos en el mercado por lo que estaba obsoleto.

Fue hasta el 2021 donde se pudo realizar una licitación pública y en agosto de 2022 se dio la orden de proceder para que se iniciaran los trabajos.



## ESTACIÓN RADAR DE ISLA PERICO CON EQUIPOS SUMINISTRADOS E INSTALADOS DE A/A, PLANTA DE ENERGÍA ELÉCTRICA Y SISTEMA DE PROTECCIÓN DE ENERGÍA



## ESTACIÓN DE ISLA PERICO CON SISTEMA DE RADAR PRIMARIO CON DOS CANALES METEOROLÓGICO DE SEIS NIVELES Y SECUNDARIO MODO-S CON ADS-B INTEGRADO

- ✦ Sala de monitoreo y control,
- ✦ Baño,
- ✦ Cuarto de descanso,
- ✦ Sistema de seguridad contra incendio



## ENTREGA DE LAS NUEVAS ANTENAS RADAR PRIMARIO Y SECUNDARIO DE ISLA PERICO EN AMADOR

Continuando nuestro compromiso con la seguridad de la aviación, la Autoridad Aeronáutica Civil hizo la entrega de las nuevas Antena Radar Primario y Secundario de última generación de Isla Perico, con el fin de modernización la red de radares de vigilancia aérea del país con una inversión total de B/5,717,808.00.

Las nuevas antenas radar incorporan las tecnologías más avanzadas que facilita una gestión mucho más eficiente y segura a nivel nacional e internacional en los 623,834 km<sup>2</sup> de espacio aéreo que dispone Panamá, de esta manera, refuerza su liderazgo como Hub de las Américas.

El sistema radar primario permite analizar seis niveles meteorológicos, siendo esto de gran importancia para los controladores aéreos y nuestros usuarios.



Mientras que, el radar de vigilancia secundario, conlleva una operación independiente connotada con el radar primario que otorga una cobertura de hasta 256 millas náuticas que consolida la vigilancia para ruta y aproximación en el tránsito aéreo.

Cumpliendo así con el compromiso de la gestión del Presidente de la Republica Laurentino Cortizo Cohen, en brindar una aviación segura y confiable con lo último en tecnología en navegación aérea.



## **SIMULADOR CON CAPACIDAD DE VISUALIZACIÓN DE 360°**

Pronto estará a la disposición de los controladores aéreos el nuevo simulador de vista que fue expandido de 180° a 360° grados con el objetivo de capacitar y formar controladores aéreos quienes podrán estudiar la validación de interfaces, para posiciones de trabajo de

controlador, estudios de capacidad, seguridad y eficiencia en condiciones especiales.

Todo esto como parte de nuestro compromiso con el desarrollo y capacitación constante del equipo de profesionales que forman parte de la Autoridad Aeronáutica Civil.

INVERSIÓN: UN MILLON QUINIENTOS MIL BALBOAS CON 00/100 (B/. 1,500,000.00).

- ✦ Nuevos proyectores,
- ✦ Nuevos servidores
- ✦ Nuevas posiciones de control aumentando la capacidad del sistema.



## NUEVO RADAR SECUNDARIO MODO-S PARA LA ESTACIÓN DE RADAR DE DAVID EN LA PROVINCIA DE CHIRIQUÍ

En marzo de este año la Autoridad de Aeronáutica Civil subió a PanamaCompra la licitación para el suministro, instalación, prueba, certificación y puesta en marcha de un radar secundario MONOPULSO MODO-S con receptor de ADS-B integrado para la estación de radar de David.

A la fecha actual se está en proceso de adjudicación a la empresa que ganó esta licitación. INVERSIÓN: TRES MILLONES SETECIENTOS CUARENTA Y OCHO MIL SETECIENTOS OCHENTA Y CINCO BALBOAS CON 00/100 (B/. 3,748,785.00).

## Instalan Nuevo Sistema de Comunicaciones en el Aeródromo Puerto de Obaldía

✈ Aeródromo Puerto de Obaldía: Las remodelaciones del equipamiento en los distintos aeródromos y aeropuertos del territorio nacional continuaron durante estos últimos meses del año. En el Aeródromo Puerto de Obaldía en Guna Yala, se instaló un nuevo sistema de comunicaciones, el cual brindará una mejor comunicación con las diferentes aeronaves que utilizan este aeródromo.

Entre los nuevos equipos instalados están:

- ✈ Radio de Comunicaciones VHF – AM (Tierra-Aire) Radios VHF – FM (Tierra-Tierra)
- ✈ Consola moderna de comunicaciones
- ✈ Nuevo Sistema de Alimentación solar para los equipos instalados.

La Autoridad Aeronáutica Civil contribuye a la disminución del calentamiento global, con la instalación de estos paneles solares, debido a que no produce gases de efecto invernadero, ni subproductos peligrosos para el medio ambiente.



## Instalación de Nuevos Equipos de Comunicación



### Radio de Comunicaciones VHF – AM (Tierra-Aire) Radios VHF – FM (Tierra-Tierra)

#### Modernización e Instalación de Nuevos Equipos de Comunicación

✦ La Autoridad Aeronáutica Civil inició los trabajos de modernización e instalación de los nuevos sistemas de comunicación en la aeronavegabilidad en las torres de control a nivel nacional.

- Aeropuerto Internacional Marcos A. Gelabert por un monto de B/. 1,000,000.00

- Aeropuerto Internacional de Tocumen con una inversión de B/. 1,500,000.00

#### Los trabajos incluyen:

- ✦ SCV (Sistema de comunicaciones de Voz).
- ✦ Sistema de Grabación de Voz redundante.
- ✦ Sistema ATIS (Servicio Automático de Información Terminal).
- ✦ Radios Transmisores VHF AM y Radios Receptores VHF AM.
- ✦ Transceptores de emergencia VHF AM.
- ✦ Pistola de Señales.
- ✦ Consolas
- ✦ Capacitación Técnica y operativa
- ✦ Sistema de Sincronización Horaria.
- ✦ Sistema ininterrumpido de energía

Garantizando la seguridad y eficiencia en la gestión del tráfico aéreo de Panamá.

## Torre de Control del Aeropuerto Internacional Marcos A. Gelabert



## Torre de Control del Aeropuerto Internacional de Tocumen





# OFICINA DE DESARROLLO INSTITUCIONAL





## CERTIFICACIÓN DEL AEROPUERTO INTERNACIONAL DE TOCUMEN

En el mes de julio de 2023, la Autoridad Aeronáutica Civil (AAC) en conjunto con el Sistema Regional de Cooperación para la Vigilancia de la Seguridad Operacional (SRVSOP) y la Agencia Federal de Aviación de los EEUU (FAA), llevan a cabo la evaluación inicial del Ensayo para el proceso de certificación del Aeropuerto Internacional de Tocumen, el cual consta de cinco etapas.

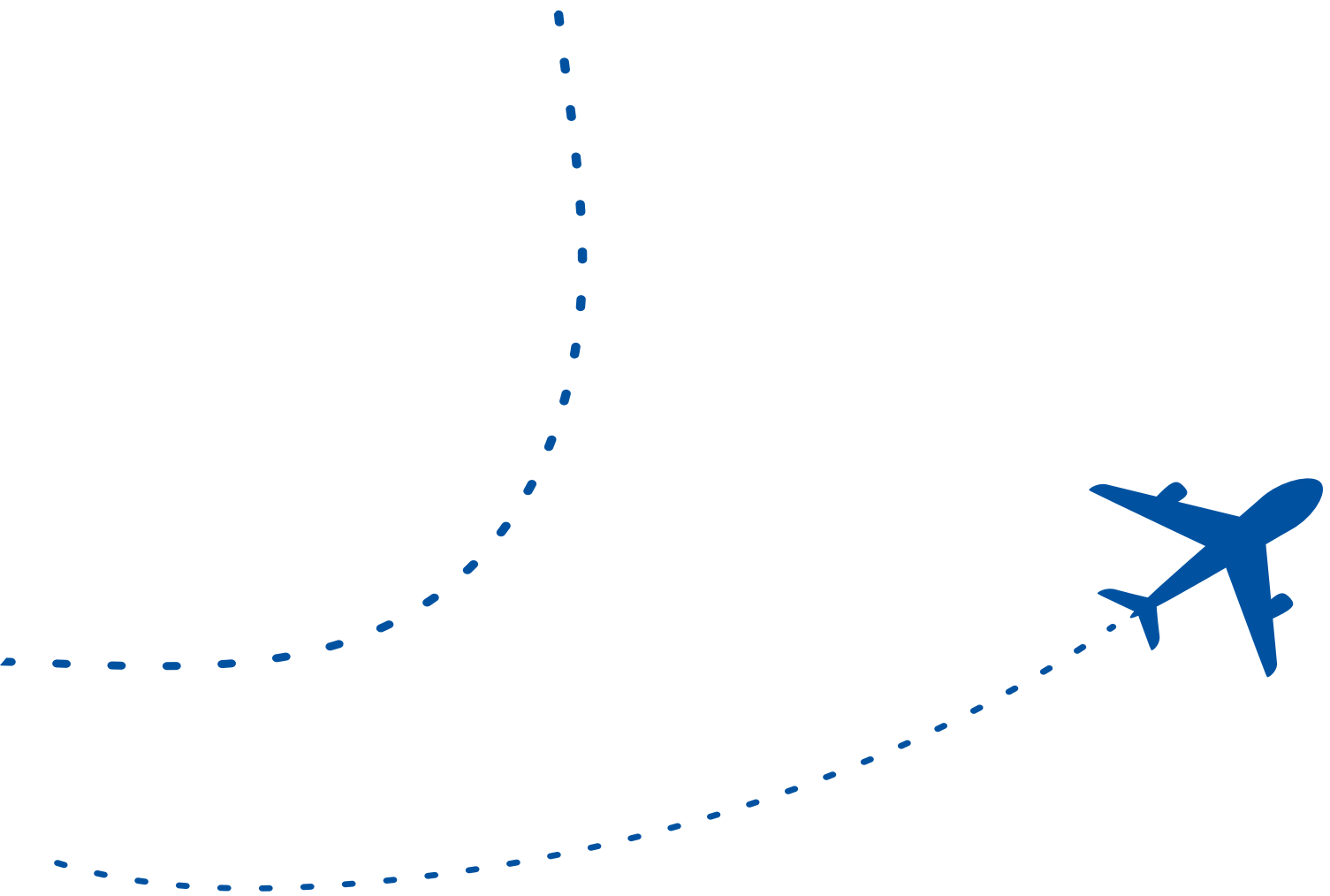
El proceso de Certificación por sí mismo, implica retos mayúsculos que requieren determinación, compromiso y responsabilidades compartidas, estableciendo un sistema de reglamentación efectivo.

El significado y alcance que tiene para Panamá, la Certificación de su principal aeropuerto y uno de los más importantes en toda la Región, se traduce en que “los aeropuertos de su territorio cumplen con los requerimientos de seguridad para las operaciones aéreas de manera continua, proporcionando condiciones uniformes para las aeronaves de todos los Estados que utilizan dichos aeropuertos, así como otras instalaciones y servicios a la navegación aérea. Esto ampliará el abanico de oportunidades y fortalecerá el modelo aerocomercial de Tocumen, consolidando al aeropuerto como una entidad que ofrece un valor agregado al país.

Haber alcanzado esta meta redunda en beneficios que fortalecen el sistema de transporte aéreo de nuestro país, al reflejar: un alto nivel de seguridad en las operaciones; cumplimiento con los SARPS de OACI; autorización para llevar a cabo servicios comerciales; control efectivo y eficaz de la seguridad operacional; alto compromiso de la organización con las metas del Estado en los temas de aviación; status de seguridad a los usuarios; garantía de operaciones seguras bajo un esquema de vigilancia continua; tendencia de asegurar a las líneas aéreas que operan solamente en aeródromos certificados; publicación de la condición certificada del aeródromo en el AIP, entre otras.

Este proceso es realizado con especialistas de la AAC y de conformidad con las leyes y regulaciones vigentes, lo que permite a su vez, un ahorro significativo de los recursos del Estado.

La participación activa y comprometida de nuestros Inspectores de Aeródromos en el proceso de Certificación, los coloca hoy como referentes a nivel regional, experiencia que les permite siendo considerados, para integrar los equipos de certificadores de aeródromos de otros Estados.





# **OFICINA DE BUSQUEDA Y SALVAMENTO – SAR**



## ✈ MISIÓN

Ley 22 del 29 de enero de 2003 Artículo No. 3 Numeral 24 "Coordinar, regular y garantizar las operaciones de búsqueda y salvamento, a las aeronaves que utilicen el espacio aéreo panameño, así como pactar acuerdos de búsqueda y salvamento con otros Estados u organismos interesados"

## ✈ OBJETIVO

Los Servicios de Búsqueda y Salvamento dentro de la FIR Panamá (623,835 KM<sup>2</sup>) son suministrados por la Dirección General, a través de la Oficina del Servicio de Búsqueda y Salvamento. Los Servicios de Búsqueda y Salvamento se suministran para la totalidad del territorio, incluyendo las aguas territoriales de la República de Panamá, así como, para el espacio aéreo sobre alta mar comprendida por la FIR (Flight Information Region) Panamá. Los Servicios de Búsqueda y Salvamento son el punto de contacto (SPOC) para recibir las señales de emergencia de las radios balizas del sistema COSPASSARSAT. La nueva frecuencia de alerta de emergencia 406MHz (digital) se implementó oficialmente el día 1° de febrero de 2009.

## Participación de la Oficina de Búsqueda y Rescate

- ✦ Asistencia operación accidente ocurrido en la Provincia de Bocas del Toro, Changuinola
- ✦ Asistencia operación accidente ocurrido en la Rotonda de Clayton-Ancón aterrizaje de emergencias-aparente falla en el motor
- ✦ Participación el III Simulacro Regional de Respuesta a Desastres y Asistencia Humanitaria.
- ✦ Curso de Búsqueda y Rescate dictado al Benemérito Cuerpo de Bomberos de Panamá, en la Provincia de Chiriquí.
- ✦ Operación de Rescate en Accidente Aeronave AN-141 perteneciente al Servicio Nacional Aeronaval, ocurrido en Área de la Zancona, distrito de Donoso, Coclesito, Provincia de Coclé.
- ✦ Participación en la Vigésima Segunda XII Reunión del Comité de Búsqueda y Salvamento de Centroamérica.
- ✦ Iniciamos conversaciones con la Oficina de Búsqueda y Rescate de la República de Colombia, para la coordinación y colaboración de Carta de Acuerdo en situaciones de emergencia.

## Resultados obtenidos en la Vigésima Segunda XII Reunión del Comité de Búsqueda y Salvamento de Centroamérica

- ✦ Los resultados obtenidos fueron la necesidad de desarrollar, actualizar y mejorar los acuerdos SAR es una condición fundamental para la provisión de estos servicios.
- ✦ Se evaluaron los Elementos Constitutivos Básicos para los servicios SAR.
- ✦ Revisión del Grado de cumplimiento a las recomendaciones del Anexo 12 y el Manual IAMSAR OACI/OMI.
- ✦ La incorporación en el Plan Nacional y Regional SAR de la Región CAR basada en una guía, elaborada por los Estados Unidos en respuesta a una de las tareas del Grupo, con lineamientos básicos del Sistema Global de Socorro y Seguridad Aeronáuticos
- ✦ Se realizó ejercicio de mesa SAREX como recomendación a una respuesta de activación en un mensaje SAR SIT-185 USMCC/COSPAS SARSAT en el área de responsabilidad CAR.
- ✦ Entre otros temas de estados adicionales y FIR'S adyacentes de interés.





# OFICINA DE COMUNICACIÓN Y RELACIONES PÚBLICAS



La oficina de Relaciones Públicas se mantuvo durante el 2023, en su labor de divulgar todo lo realizado dentro de la institución, garantizando que tanto el público interno como el externo y medios de comunicación, conocieran los avances que se dieron durante todo el año.

Asistimos y organizamos una serie de eventos tales como:





## Feria Internacional de San José de David, Chiriquí

La Autoridad Aeronáutica Civil (AAC), en conjunto con la Autoridad Marítima de Panamá, asistió a la Feria Internacional de San José de David, Chiriquí, con el objetivo de impulsar la economía regional y a su vez, fortalecer la oferta agropecuaria, industrial, comercial y turística.

## Feria Internacional de Azuero

La Autoridad Aeronáutica Civil, en conjunto con la Autoridad Marítima de Panamá, asistió a la versión LIX (59) de la Feria Internacional de Azuero, punto importante para la reactivación económica.



## El futuro de la aviación panameña visita el Aeropuerto Internacional Marcos A. Gelabert

El Aeropuerto Internacional Marcos A. Gelabert recibió las semillitas de la futura aviación panameña.

Momentos llenos de alegría que nos impulsan como entidad aeronáutica a cultivar la pasión por la aviación y cumplir el sueño de niños y niñas de volar alto.



## Aeropuerto Internacional Marcos A. Gelabert exhibe el rompecabezas de una sola imagen más grande del mundo



Un rompecabezas de una sola imagen de 42 mil piezas que ostenta el récord Guinness de ser el más grande del mundo se encuentra dentro de la sala de pasajeros del Aeropuerto Internacional Marco Gelabert de Albrook, esta obra fue donada por el catedrático de la Universidad de Panamá y disectólogo Adalberto Alguero.

El puzzles que lleva por nombre “La Vuelta al Mundo” plasma los monumentos más emblemáticos del continente, edificios y paisajes naturales, una vez montado mide 7,49 metros de largo por 1,57 metros de alto, esta obra fue dibujada por el Británico Adrián Shesterman y presentado por Educa España.

El catedrático panameño es el primero en Centro y Suramérica en completar dos rompecabezas de una sola imagen, el primero fue donado a la Universidad de Panamá y este último está ubicado en el Aeropuerto Internacional de Marcos A. Gelabert de Albrook donde miles de turistas nacionales e internacionales podrán apreciar esta imponente obra.

## La Autoridad Aeronáutica Civil recibe reconocimiento por parte de la Cámara Nacional de Turismo



Participamos en la Convención Nacional de Turismo, evento organizado por la Cámara Nacional de Turismo, donde se reúnen todos los actores de ámbito turístico del país, con el fin de promover acciones colectivas hacia un turismo responsable.

Durante la Convención Nacional de Turismo, la Cámara Nacional de Turismo, entrega reconocimiento a la Autoridad Aeronáutica Civil por su aporte al sector turístico.

El Director General Cap. Gustavo Pérez Morales, reafirmó el compromiso de desarrollar políticas públicas y estrategias que fortalezcan las capacidades del transporte aéreo fortaleciendo el turismo del país.

La conectividad aérea permite el turismo y facilita el crecimiento económico, en la Autoridad Aeronáutica Civil trabajamos por un crecimiento ordenado y seguro, brindando una red de servicio de transporte aéreo eficiente.

## Conmemoración al mes de la prevención y lucha contra el cáncer

La Autoridad Aeronáutica Civil una vez más se unió a la campaña "Uniendo Fuerzas Contra el Cáncer" donde se realizó una eucaristía asistida por el sacerdote José Brutua en el Aeropuerto Internacional Marcos A. Gelabert.

En la que asistieron colaboradores de distintos departamentos de la institución con el objetivo de enviar un mensaje de apoyo a quienes hoy día padecen de esta enfermedad y decirles que no están solos, ya que la familia Aeronáutica está dispuesta a luchar junto a ellos.



El director general de la Autoridad Aeronáutica Civil capitán Gustavo Pérez Morales hizo entrega de reconocimientos a cuatro guerreras que son hijas, madres y profesionales en el sector aeronáutico y que de alguna manera son motivo de inspiración ya que han enfrentado con valentía esta enfermedad.



# **DIRECCIÓN DE SEGURIDAD DE AVIACIÓN CIVIL**

# ESTRUCTURA DEL DSAC



## ✈ METAS

Garantizar que la Dirección de Seguridad de Aviación Civil posea la estructura necesaria para cumplir con sus funciones de vigilancia y asegurar el cumplimiento de los requerimientos nacionales en condiciones normales de operación, con procedimientos de coordinación que permitan tener capacidad de respuesta rápida en caso de cualquier amenaza creciente en contra de la seguridad de la aviación.

## ✈ OBJETIVOS

Asegurar la correcta y adecuada prestación de servicios de seguridad de la aviación civil contra los actos de interferencia ilícita, por medio de la aplicación de las Normas de Seguridad de la Aviación Civil, del Libro XXXVI del RACP, del Programa Nacional de Seguridad de Aviación Civil (PNSAC), del Programa Nacional de Control de Calidad (PNCCSAC), del Programa Nacional de la Carga Aérea (PNCASAC) y del Programa Nacional de Instrucción de Seguridad de Aviación Civil (PNISAC).

## DEPARTAMENTO DE CONTROL DE CALIDAD AVSEC

### ✈ METAS

Llevar a cabo actividades de control de calidad de seguridad de la aviación civil para medir el nivel de cumplimiento y aplicabilidad efectiva de las normas, procedimientos y programas de seguridad en todo el sistema de seguridad de aviación civil del país.

### ✈ OBJETIVOS

Asegurar el cumplimiento del Anexo 17 del Convenio de Chicago, reflejados a nivel nacional en el Libro XXXVI del RACP, el Programa Nacional de Seguridad de Aviación Civil (PNSAC) y sus programas complementarios por parte de los operadores de aeropuertos, explotadores del transporte aéreo, prestatarios de servicios aeroportuarios y pasajeros, mediante la regulación y fiscalización constante de la correcta y adecuada aplicación de las normativas nacionales en materia de seguridad, para la prevención de posibles situaciones que puedan derivar en un acto de interferencia ilícita contra la aviación civil dentro del territorio panameño.

## Logros obtenidos en el año 2023

✈ Aplicación de vigilancia diaria por parte de las Oficinas de enlace AVSEC de la DSAC, ubicadas en los siguientes Aeropuertos: Aeropuerto Internacional de Tocumen, Aeropuerto Internacional Enrique Malek (Chiriquí) y Aeropuerto Internacional Scarlett Martínez (Río Hato).

✈ Desarrollo de la Planificación Anual de las actividades de control de calidad (Auditorías, inspecciones y pruebas AVSEC) 2023, para los diferentes aeropuertos del país.

✈ Desarrollo de los informes de las vigilancias diarias realizadas por las oficinas de seguridad de la aviación civil ubicadas en los diferentes aeropuertos del país.

✈ Desarrollo de los informes de las actividades de control de calidad realizadas a nivel nacional, por los inspectores/auditores AVSEC, del Departamento de Control de Calidad AVSEC.

✈ Envío Informes de inspecciones, pruebas de seguridad y de los Planes de Acciones Correctivas producto de las actividades de control de calidad realizadas por los Inspectores Nacionales AVSEC (Auditores) a nivel nacional.

✈ Respuesta al Plan de Acción correctiva de la Auditoria de Seguridad de la OACI (USAP) llevada a cabo por la Organización de la Aviación Civil Internacional (OACI) en el mes de abril de 2023, con el objeto de dar respuesta y subsanar los hallazgos evidenciados en esta.

✈ Incorporación de la enmienda 17 y 18 del Anexo 17 de la OACI, de los Programas Nacionales de Seguridad de Aviación Civil, a saber:

- Programa Nacional de Seguridad de Aviación Civil (PNSAC)
- Programa Nacional de Instrucción en Seguridad de Aviación Civil (PNISAC)
- Programa Nacional de la Carga Aérea de Seguridad de la Aviación Civil (PNCASAC)

- d) Programa Nacional de Control de Calidad en la Seguridad de Aviación Civil (PNCCSAC)
- e) Libro XXXVI del Reglamento de Aviación Civil de Panamá.

✈ Participación en los Comités de Seguridad en los diferentes aeropuertos del país.

✈ Aplicación de Pruebas de Seguridad en los diferentes aeropuertos del país, utilizando el Kit de artículos de pruebas normalizados.

✈ Aprobación del Manual del Inspector Nacional/Auditor AVSEC por parte del Director General de la AAC.

## Proyecciones

✈ Capacitar a los Auditores/Inspectores Nacionales y Supervisores AVSEC del Departamento de Control de Calidad, en la aplicación de los formatos de evaluación de medidas, procedimientos, confección de informes, etc., de seguridad, conforme al Programa Nacional de Control de Calidad AVSEC.

✈ Ejecutar el Plan de Actividades de Control de Calidad AVSEC para el año 2024 en los aeropuertos internacionales y nacionales del país.

✈ Contar con la aprobación de la ley que contiene el Menú de Sanciones por infracciones por las faltas cometidas a la seguridad de la aviación civil.

✈ Contar con más Auditores AVSEC para dar cumplimiento y lograr el objetivo de la Planificación Anual de las Actividades de Control de Calidad AVSEC del año 2024 a nivel nacional.

✈ Instalación de la Oficina de Vigilancia Continua AVSEC de la DSAC en el Aeropuerto Internacional Panamá Pacífico (Howard, Panamá Oeste) y asignación de personal de control de calidad AVSEC para mantener presencia en este aeropuerto.

✈ Certificación de Competencia Profesional de dos (2) supervisores AVSEC como Inspectores Nacionales AVSEC.

## DEPARTAMENTO DE GESTIÓN DE LA SEGURIDAD

### ✈ METAS

Asegurar la certificación de personal calificado para prestar servicios al sistema de seguridad de la Aviación Civil.

### ✈ OBJETIVOS

Asegurar la eficiencia del Sistema de Seguridad de la Aviación, por medio de la observación de la aplicación del Programa Nacional de Seguridad de la Aviación Civil (PNSAC) y sus programas complementarios.

CUADRO ESTADÍSTICO DE VIGILANCIA AL SISTEMA ESTATAL DE SEGURIDAD DE LA AVIACIÓN CIVIL EN PANAMÁ			
ENTIDAD SUJETA A CONTROL DE CALIDAD AVSEC	TIPO DE ACTIVIDAD DE CONTROL DE CALIDAD		
	AUDITORÍA	INSPECCIÓN	PRUEBA
1. Aeropuerto Internacional de Tocumen	1		3
2. Aeropuerto Internacional Enrique Malek (David-Chiriquí)		2	17
3. Aeropuerto Internacional Marcos A. Gelabert (Albrook)		2	3
4. Aeropuerto Internacional Scarlett Martínez (Río Hato-Coclé)		1	1
5. Aeropuerto Internacional Panamá Pacífico (Howard-Panamá Oeste)		2	3
6. Aeropuerto Cap. Manuel Niño (Changuinola-Bocas del Toro)		1	9
7. Aeropuerto Cap. José E. Hall (Isla Colón-Bocas del Toro)		1	9
8. Mapiex (FBO)		1	
9. Girag (Carga Aérea)		3	1
10. Tabosa (Carga Aérea)		1	
11. Copadasa (Carga Aérea)		1	
12. DHL (Carga Aérea)		1	2
13. Cubana (Carga Aérea)		1	
14. UniWorld Air Cargo (Carga Aérea)		1	
15. Cops Security (Empresa de Seguridad Privada)			1
16. One Guard Security (Empresa de Seguridad Privada)			2
17. Instituto Superior de Formación Profesional Aeronáutica (ISFPA)		3	
<b>TOTAL POR TIPO DE ACTIVIDAD DE CONTROL DE CALIDAD</b>	<b>1</b>	<b>21</b>	<b>51</b>
<b>TOTAL GENERAL DE ACTIVIDADES DE VIGILANCIA A NIVEL NACIONAL HASTA OCTUBRE DE 2023</b>	<b>73</b>		

## ✈ LOGROS

✈ Continuación del Plan de Verificación de Competencia Profesional, la Certificación de Competencias Profesionales del personal de la AAC a Operadores Aeroportuarios, explotadores aéreos, agencias de seguridad privada, agencias de carga, de aeropuertos del país.

✈ Coordinación para la impartición de cursos para personal AVSEC de las empresas de seguridad privada de nuevo ingreso y recurrentes.

✈ Revisión de los Programas de Seguridad a las agencias de seguridad privada, de operadores aeroportuarios, explotadores aéreos y agencias de carga aérea.

✈ Certificación de un total de seiscientos ocho (608) Inspectores de Seguridad Aeroportuaría (nivel I).

✈ Certificación de un total de treientos cuarenta y cuatro ( 344) Operadores de Equipos de Rayos X (Nivel II).



- ✈ Certificación de un total de nueve ( 9 ) (Nivel III)
- ✈ Organización y actualización de todos los expedientes del personal de seguridad AVSEC, tanto a nivel de la DSAC como de las diversas agencias de seguridad privadas, debidamente certificados por la DSAC.
- ✈ En total se expidieron novecientos sesenta y uno (961) Verificaciones de Competencias Profesionales.
- ✈ Reordenamiento y actualización de archivos y documentos administrativos y técnicos de seguridad de aviación civil.
- ✈ Aplicación de pruebas de Verificación de Competencia Profesional (VCP) a las Agencias de Seguridad Privadas incluyendo, al personal Seguridad aeroportuaria de la empresa Tocumen, S.A. y personal de seguridad (Auditores) de Copa Airlines.
- ✈ Actualización de la base de datos de todo el personal de seguridad que ha realizado la prueba de verificación de competencia profesional.
- ✈ Revisión a los programas de seguridad de agencias de seguridad privada.
- ✈ Revisión del programa de seguridad de explotadores aéreos.
- ✈ Revisión de programas de seguridad a operadores de aeropuertos

## Proyecciones

- ✈ Actualización de los documentos y procedimientos en las secciones de Verificación de Competencias Profesionales.
- ✈ Seguir con las coordinaciones pertinentes con las empresas que requieran certificar a personal de seguridad.?
- ✈ Coordinar lo relativo a las convocatorias bianuales para las reuniones del Comité Nacional de Seguridad AVSEC.
- ✈ Coordinar evaluaciones de riesgo a la Seguridad de la Aviación Civil en aeropuertos bajo administración de la AAC y aeropuertos operativos bajo la administración de AITSA/ Tocumen S.A.
- ✈ Gestionar la consecución de personal de seguridad suficiente para dotar a los diferentes aeropuertos que están en manos de la empresa que administra los aeropuertos.

## TOTAL, DE APLICACIÓN DE PRUEBAS DE VERIFICACIÓN DE COMPETENCIA PROFESIONAL (VCP)

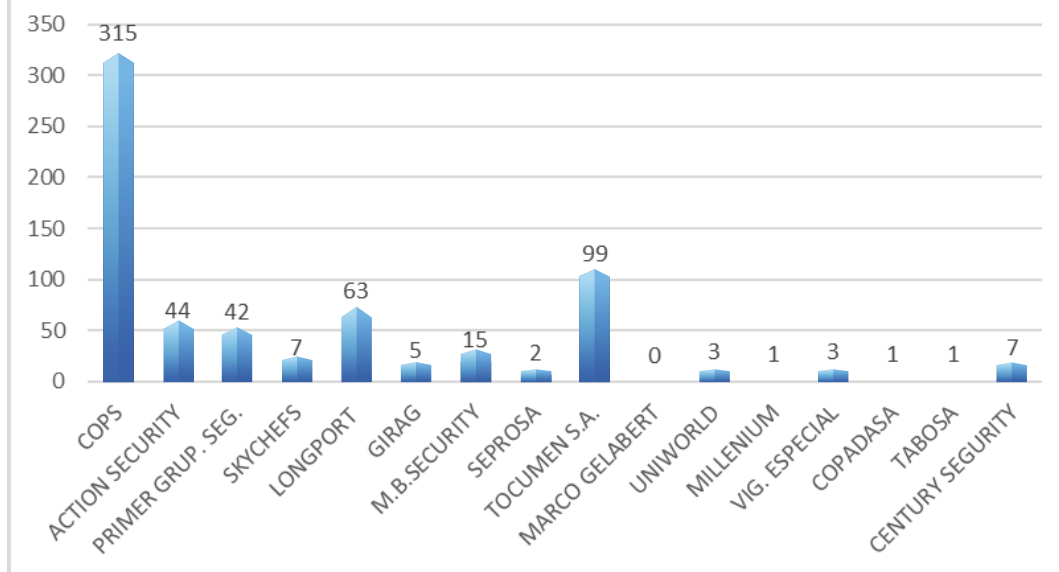
### NIVEL 1

#### INSPECTORES AVSEC, APLICADAS DEL 2022 AL 2023

COMPAÑÍA	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	TOTAL
COPS	29	45	42	15	12	17	21	16	37	24	34	23	315
ACTION SECURITY	8	2	2	3	3	1	2	3	7	3	6	4	44
PRIMER GRUP.SEG	7	4	1	2	1	5	4	4		7	3	4	42
SKYCHEFS				6						1			7
LONGPORT	10	5	11	1	2	4	1	9	4	10	4	2	63
GIRAG		1				1			2	1			5
M.B.SECURITY	1	2	2		2	3		4				1	15
SEPROSA		2											2
TOCUMEN S.A.	30			12	6		6	12	15	2		16	99
MARCO GELABERT													0
UNIWORLD								1				2	3
MILLENIUM		1											1
VIG. ESPECIAL	3												3
COPADASA		1											1
TABOSA					1								1
CENTURY SECURITY						2	2	1			2		7
<b>TOTAL</b>	<b>88</b>	<b>63</b>	<b>58</b>	<b>39</b>	<b>27</b>	<b>33</b>	<b>36</b>	<b>50</b>	<b>65</b>	<b>48</b>	<b>49</b>	<b>52</b>	<b>608</b>

## Gráfica

total VCP 1, 2022-2023



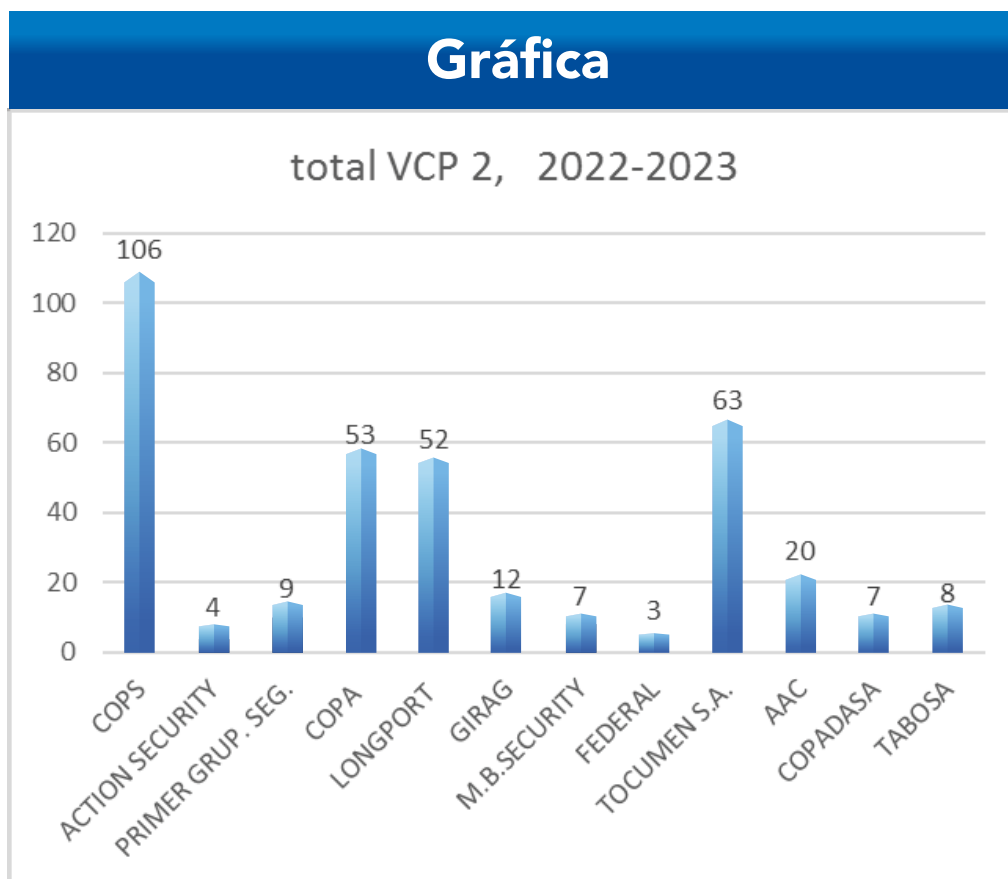
## TOTAL, DE APLICACIÓN DE PRUEBAS DE VERIFICACIÓN DE COMPETENCIA PROFESIONAL (VCP)

### NIVEL 2

#### INSPECTORES AVSEC, APLICADAS DEL 2022 AL 2023

COMPAÑÍA	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	TOTAL
COPS	11	9	12	22	13		1	1	12	8	7	10	106
ACTION SECURITY		1							3				4
PRIMER GRUP.SEG	2		3	1					2			1	9
COPA	5	3	14		1	1	8	3	2	7	2	7	53
LONGPORT	2	4	5	4	4	5	7	4	1	7	4	5	52
GIRAG	1	1			1		2		3		1	3	12
M.B.SECURITY	1	1				2	1				1	1	7
FEDERAL	1											2	3
TOCUMEN S.A.			3		9			2	5		21	23	63
AAC	1		3						8		8		20
COPADASA						2	2	1	1	1			7
TABOSA	1				1	2			1	1	2		8
<b>TOTAL</b>	<b>25</b>	<b>19</b>	<b>40</b>	<b>27</b>	<b>29</b>	<b>12</b>	<b>21</b>	<b>11</b>	<b>38</b>	<b>24</b>	<b>46</b>	<b>52</b>	<b>344</b>

### Gráfica



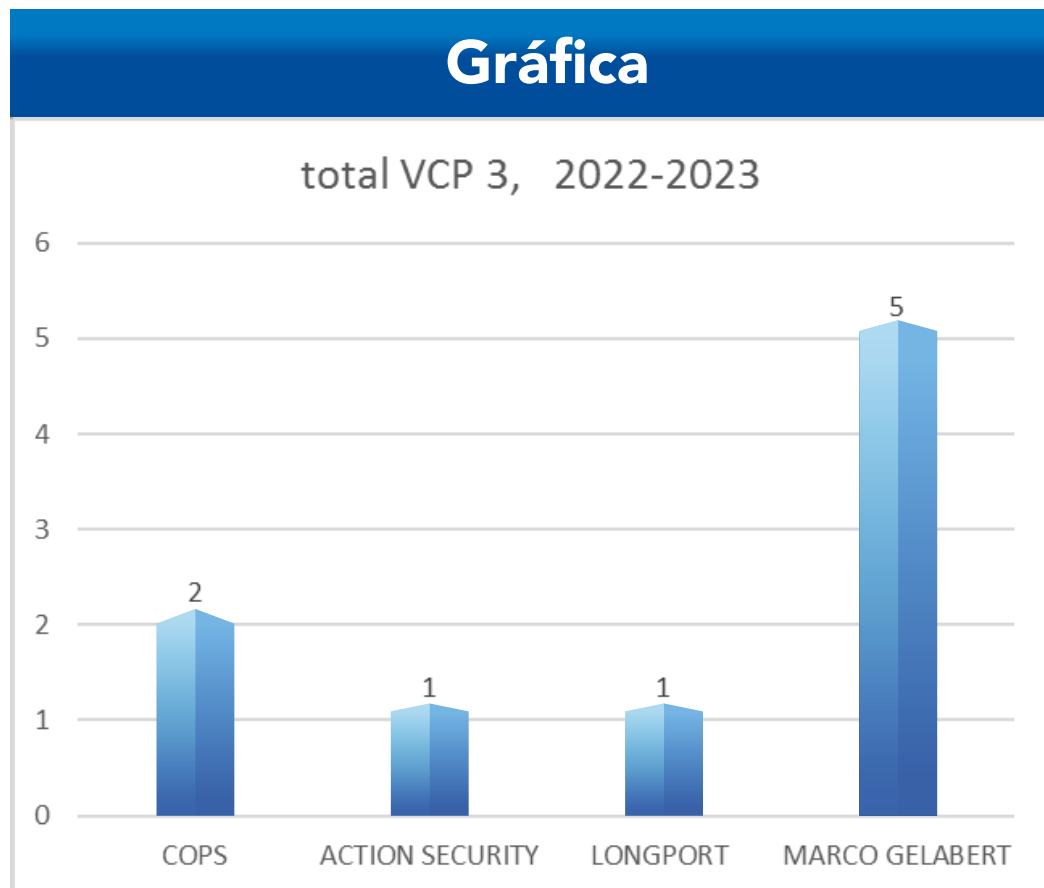
## VERIFICACIÓN DE COMPETENCIA PROFESIONAL (VCP)

### NIVEL 3

#### INSPECTORES AVSEC, APLICADAS DEL 2022 AL 2023

COMPAÑÍA	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	TOTAL
COPS						1						1	2
ACTION SECURITY		1											1
LONGPORT								1					1
TOCUMEN S.A.													0
MARCO GELABERT						5							5
<b>TOTAL</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>9</b>

## Gráfica



## SECCIÓN DE CREDENCIALES AEROPORTUARIAS

### ✈ METAS

Mediante un sistema de credenciales Aeroportuarias, controlar el acceso a la parte Aeronáutica y zonas de seguridad restringidas de un aeropuerto.

### ✈ OBJETIVOS

Identificar y facilitar el acceso a la parte Aeronáutica y zonas restringidas.

### Logros

Se emitió un total de (3,567) carnet, desglosados de la siguiente forma:

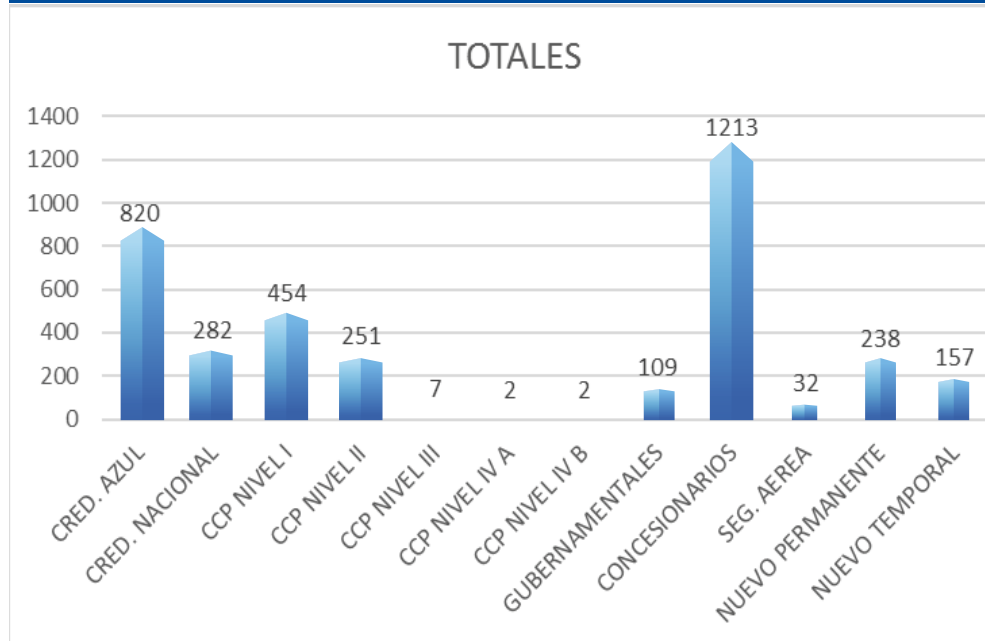
✈ Credencial Azul:	820
✈ Credencial Nacional:	282
✈ CCP Nivel I:	454
✈ CCP Nivel II:	251
✈ CCP Nivel III:	7
✈ CCP Nivel IV A:	2
✈ CCP Nivel IV B:	2
✈ Gubernamentales:	109
✈ Concesiones:	1213
✈ Seguridad Aérea:	32
✈ Nuevo Permanente:	238
✈ Nuevo Temporal:	157

**Total: 3567**

### CREDENCIALES AEROPORTUARIAS

CREDENCIAL	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL
CED. AZUL	61	51	128	102	114	55	71	94	59	85			820
CRED. NACIONAL	16	14	29	32	44	16	32	34	22	43			282
CCP NIVEL I	32	31	32	20	48	90	53	55	52	41			454
CCPNIVEL II	48	21	26	1	15	40	21	26	47	6			251
CCP NIVEL III			6		1								7
CCP NIVEL IV A		2											2
CCP NIVEL IV B						1		1					2
GUBERNAMENTALES	10	5	18	8	19	4	14	4	23	4			109
CONCESIONARIOS	122	109	153	109	163	101	109	134	102	111			1213
SEG. AEREA	10		1		1				10	10			32
NUEVO PERMANENTE	24	41	16	25	36	18	27	16	21	14			238
NUEVO TEMPORAL	25	20	9	15	11	2	27	22	11	15			157
<b>TOTAL</b>	<b>348</b>	<b>294</b>	<b>418</b>	<b>312</b>	<b>452</b>	<b>327</b>	<b>354</b>	<b>386</b>	<b>347</b>	<b>329</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3567</b>

## GRAFICA



## DEPARTAMENTO DE SEGURIDAD DE LA AVIACIÓN CIVIL INTERNACIONAL-OSS

La Autoridad Aeronáutica Civil, a través del Departamento de Seguridad de la Aviación Civil Internacional (DSACI), implementa el Programa de Control de Seguridad Único-OSS (One Stop Security) mediante el cual, ha logrado validar el sistema de seguridad de la aviación de más de 15 países de América, Europa y Eurasia, los que representan el 83% de todos los pasajeros que, al utilizar el Aeropuerto Internacional de Tocumen para hacer sus conexiones, no tienen que ser re-inspeccionados al arribar a esta gran terminal aérea.

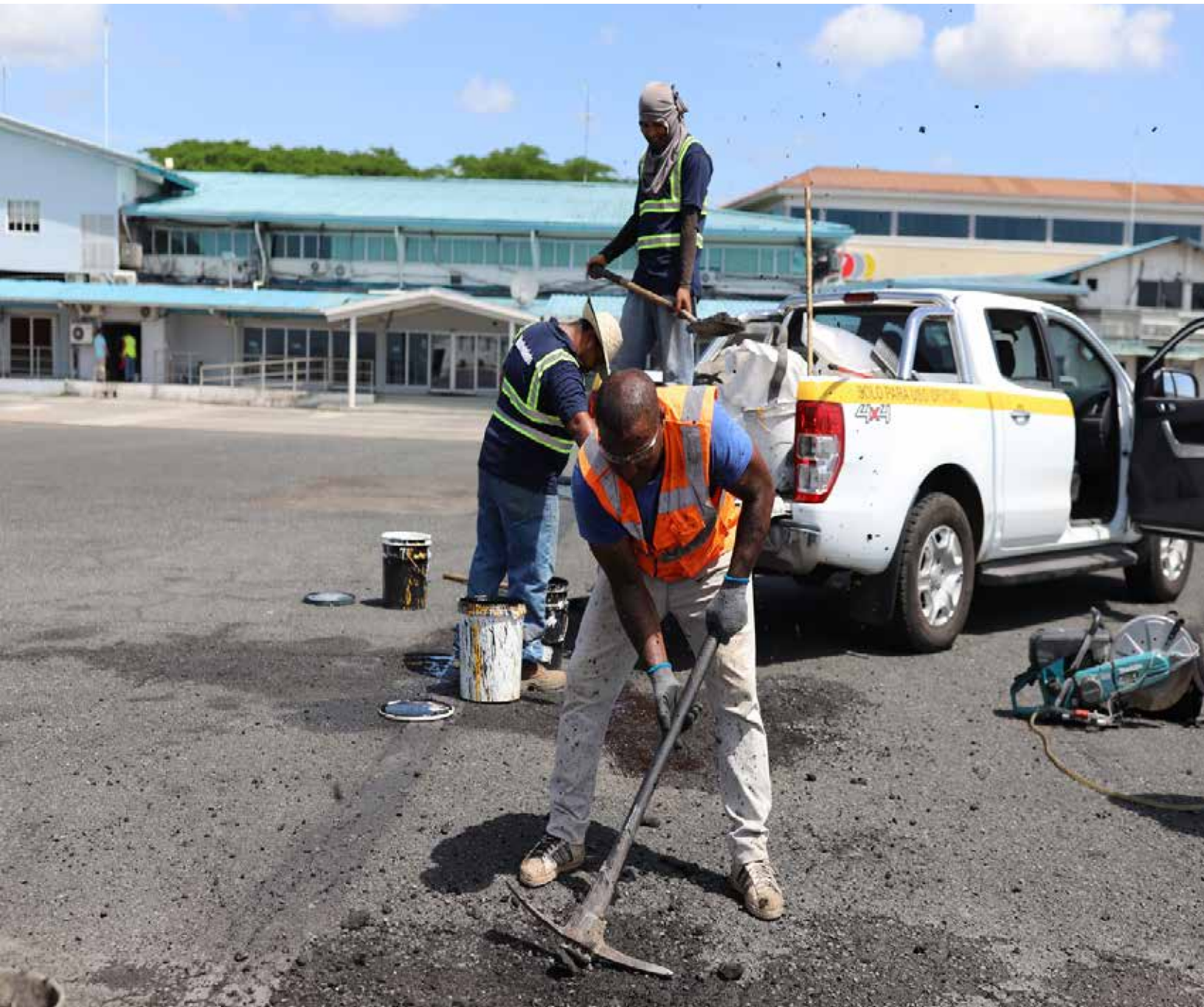
El Programa OSS nos permite cumplir con la reglamentación de seguridad de la aviación, ofreciéndole a nuestros pasajeros beneficios tales como:

- ✈ Optimizar su tiempo de espera.
- ✈ Economizar sus recursos.
- ✈ Hacer su proceso de transbordo más sencillo.
- ✈ Tener una experiencia de viaje más placentera, evitando perder sus conexiones.

El OSS facilita que el sistema de seguridad regional funcione de manera óptima, promoviendo la cooperación entre los Estados, lo que permite a las Aerolíneas y al Aeropuerto brindar un servicio seguro y eficiente, fortaleciendo el modelo aerocomercial de Panamá, como principal punto de conexiones aéreas en el continente.



# **DIRECCIÓN DE GESTIÓN AEROPORTUARIA**



Como Institución, continuamos trabajando para garantizar que todas nuestras instalaciones, aeródromos aeropuertos de nuestro territorio nacional cumplan con los protocolos de seguridad para sus operaciones.

A continuación, detallamos los proyectos ejecutados durante el año 2023:



## REMOCIÓN Y CONSTRUCCIÓN DE ALEROS LADO EN EL AEROPUERTO MARCOS A. GELABERT

EMPRESA: INGENIERIA Y PROYECTOS, S.A

N° Orden de Compra: 4200484536

Monto de la orden de compra: B/ 39, 503.58

Tiempo de ejecución: 45 días calendarios

Tiempo de entrega con ajuste a la orden de compra: 75 días calendarios

Fecha de inicio: 17 de julio de 2023

Fecha de entrega: 30 de agosto de 2023

Fecha de entrega con ajuste a la orden de compra: 29 de septiembre de 2023.



## CONSTRUCCIÓN DEL CERCADO PERIMETRAL DEL AERÓDROMO MANUEL NIÑO CHANGUINOLA, PROVINCIA DE BOCAS DEL TORO



Contratista: SERVICIOS TEMER S.A

N° de contrato: 004-2023

Acto público: No. 2022-1-38-0-01-LP-012935

Garantía: Tres (3) años

Ubicación: Aeródromo Manuel Niño Changuinola, Provincia de Bocas del Toro

Valor del Contrato: B/. 850,000.00

Tiempo de entrega: 210 días calendario.

Vencimiento del Contrato: 9 de mayo de 2024.

## MEJORAMIENTO DEL AEROPUERTO ALONSO VALDERRAMA, REHABILITACIÓN DE PLATAFORMA Y PISTA, DISTRITO DE CHITRÉ

CONTRATISTA: CONSORCIO ANCHOR TUMACO PROYECTO AC CHITRE

NUMERO DE CONTRATO: 22-2022.

UBICACIÓN: Provincia de Herrera, Distrito de Chitré

Valor del contrato: B/. 499,944.44

Fecha de inicio: 7 de noviembre 2023

Fecha de finalización: 5 de febrero 2024

Tiempo de entrega inicial: 90 días calendarios



## MANTENIMIENTO DEL CERCADO PERIMETRAL EN EL AEROPUERTO INTERNACIONAL MARCOS A. GELABERT, ALBROOK

Contratista: SERVICIOS MARJAV, S.A

Orden de compra: 4200479675

Acto público: No. 2023-1-38-0-08-CM-013292

Garantía: Un (1) año

Ubicación: Aeropuerto Marcos A. Gelabert. Corregimiento Ancón., Provincia Panamá.

Valor de la Orden de Compra: B/. 44,846.40

Tiempo de entrega inicial: 30 días calendarios

Tiempo de entrega ajuste a la orden de compra: 75 días calendarios

Vencimiento de la Orden de Compra inicial: 22 de agosto 2023.

Nuevo Vencimiento de la Orden de Compra con ajuste: 6 de octubre 2023.



## MEJORAMIENTO AL CERCADO PERIMETRAL EN EL AERÓDROMO CAPITÁN NEMESIO LEDEZMA, PUERTO ARMUELLES

Contratista: CONSORCIO CONSTRUCTORA S & CE

Contrato: No. 016-2022

Acto público: No. 2021-1-38-0-08-CM-012043

Garantía: Tres (3) años.

Ubicación: Aeródromo Capitán Nemesio Ledezma, Puerto Armuelles, Provincia de Chiriquí.

Valor de la Orden de Compra: B/. 717,166.41

Tiempo de entrega inicial: 240 días calendarios

Inicio de orden de proceder: 18 de mayo de 2023.

Finalización de contrato: 14 de noviembre de 2023.

Tiempo de entrega final: 240 días calendario.



## DETERMINACIÓN DE LA CAPACIDAD DE SOPORTE EN LOS PAVIMENTOS DE LOS AERÓDROMOS OPERADOS POR LA AUTORIDAD AERONÁUTICA CIVIL

Proyecto: Estudio de los PCN de los pavimentos

Contratista: TECNICA Y PROYECTOS S.A (TYPESA)

No. orden de compra: 4200457500

Acto público: no. 2022-1-38-0-99-lp-012594

Descripción: Determinación de la capacidad de soporte de los pavimentos (número de clasificación de pavimentos) en seis (6) aeródromos operados por la autoridad aeronáutica civil. (Aeropuerto Marcos A. Gelabert- Albroom, Aeropuerto Jose Hall Bocas del Toro-Isla Colón, Aeródromo Manuel Niño-Changuinola, Aeródromo Ruben Cantú- Santiago, Aeródromo Alonso Valderrama-Chitre, Aeródromo Justiniano Montenegro-Pedasí.

Valor de la Orden de Compra: B/. 92,454.30

Tiempo de entrega inicial: 120 días calendarios

Inicio de orden de proceder: 12 de junio 2023

Finalización de contrato: 9 de octubre de 2023.



## DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN DE LA ADECUACIÓN DE LOS LOCALES COMERCIALES DONDE SE ESTABLECEN LAS NUEVAS OFICINAS PARA LAS DIRECCIONES TÉCNICAS DE LA AUTORIDAD AERONÁUTICA CIVIL DE PANAMÁ

Contratista: T & A Construcciones y Electricidad S.A

Numero de contrato: 021-2021

Ubicación: Centro Comercial Paseo Albrook, calle Paseo Andrew, Albrook, Corregimiento Ancón., Provincia Panamá

Valor del contrato: B/. 493,697.5

Tiempo de entrega inicial: 180 días calendarios

Adenda de tiempo No. 1: 192 días calendarios

Tiempo total de entrega final: 372 días calendarios

Nueva fecha de entrega: 15 de noviembre 2023



## ADECUACIÓN, CONSTRUCCIÓN Y EQUIPAMIENTO A LA CANCHA MULTIUSO EN EL INSTITUTO DE FORMACIÓN PROFESIONAL (ISFPA), EDIFICIO 611

Contratista: INVERSIONES RMA S.A

Orden de compra: 4200506239

Acto público: No. 2023-1-38-0-08-CM-013684

Garantía: Tres (3) años

Ubicación: A un costado de la entrada principal del edificio: 611 (ISFPA), Albrook, Corregimiento Ancón., Provincia Panamá.

Valor de la Orden de Compra: B/. 33618.46

Tiempo de entrega inicial: 45 días Calendario

Vencimiento de la Orden de Compra: 18 de noviembre de 2023.



## REHABILITACIÓN DE PISTA Y PLATAFORMAS DEL AERÓDROMO REGIONAL DE CONTADORA, CAP. RAÚL ARIAS ESPINOSA

Alcance de los trabajos contemplados en el pliego de cargos:

Levantamiento físico.

Diseño de plataformas, acceso y estacionamientos vehiculares.

Rehabilitación de plataforma de aeronaves existente.

Construcción de nueva plataforma de aeronaves frente a estación de comunicación

Sello de grietas y fisuras en pista de aterrizaje

Construcción de estacionamientos de estación de comunicación.

Adecuación del sistema pluvial en plataformas, estacionamientos de estación

de comunicación y pista.

Adecuación de 155 metros de cercado en las zonas de umbrales

Ubicación: Isla Contadora, Panamá

Contratista: T&A Construcciones y Electricidad, S.A.

Monto total del contrato: B/. 633,689.77

El plazo de entrega de la obra: 210 DÍAS CALENDARIOS.

Fecha de inicio: 20 de julio de 2023

Fecha de culminación: 15 de febrero de 2024.





## ADECUACIÓN DE BAÑOS Y COMEDOR EN EL EDIFICIO 805

Contratista: GENERAL CONSTRUCTION PARTNERS S.A

Orden de compra: 4200500631

Acto público: No. 2023-1-38-0-08-CM-013550

Garantía: Un (1) año

Ubicación: Nivel 100 del edificio: 805, calle Paseo Andrew, Albroom, Corregimiento Ancón., Provincia Panamá.

Valor de la Orden de Compra: B/. 35,121.25

Tiempo de entrega inicial: 75 días hábiles

Vencimiento de la Orden de Compra inicial: 3 de noviembre 2023.

## PROYECTO: "REHABILITACIÓN DE LA CABINA DE LA TORRE DE CONTROL DEL AEROPUERTO MARCOS A. GELABERT (ALBROOK).

Orden de compra: 4200503445

Contratista: Inversiones RMA, S.A

Monto de la orden de compra: B/. 19,949.23

Vigencia de la orden de compra: 45 días calendarios.

Fecha de inicio de la orden de compra: 12 de octubre de 2023

Fecha de entrega con ajuste a la orden de compra: 4 de diciembre de 2023.

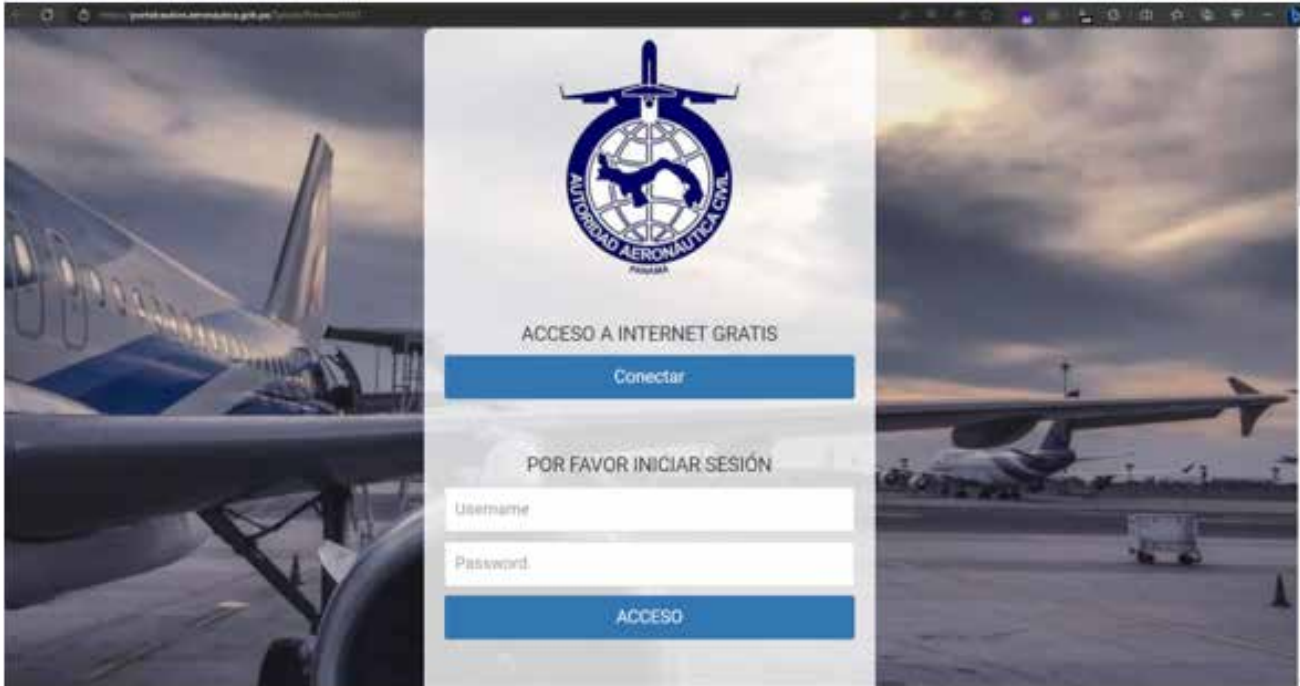




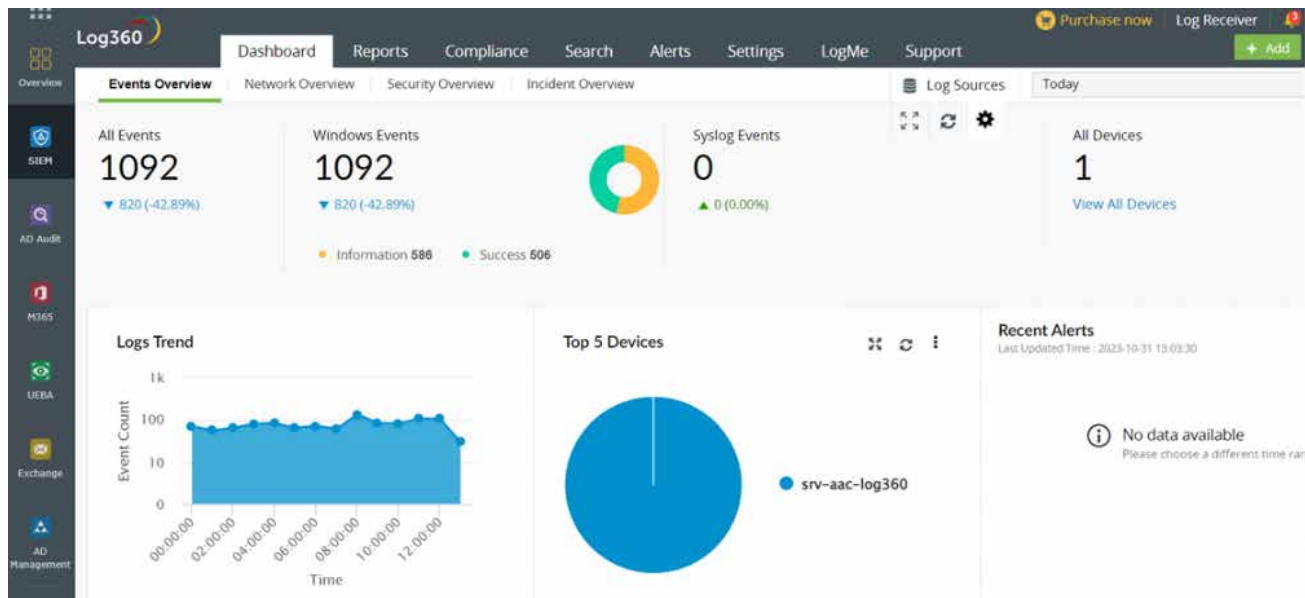
# **DIRECCIÓN DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN**

## SOPORTE TÉCNICO, REDES Y SEGURIDAD INFORMÁTICA

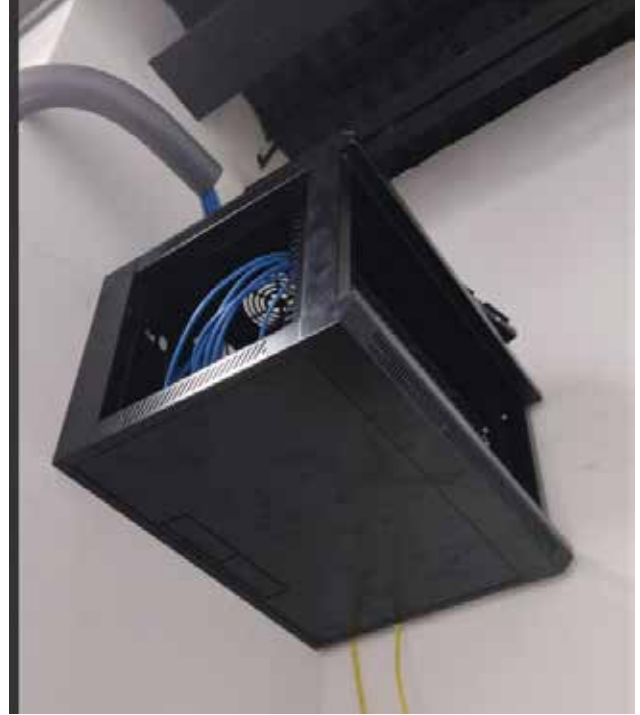
✈ Implementación de portal cautivo en los aeropuertos administrados por la Aeronáutica Civil, Aeropuerto Marcos A. Gelabert-Albrook, Aeródromo Justiniano Montenegro-Pedasí, Aeropuerto Manuel Niño-Changuinola, Aeropuerto Joseph Hall-Isla Bocas, Aeropuerto Alonso Valderrama-Chitré, Aeródromo Guillermo Palm-Penonomé. En estos sitios La Autoridad de Aeronautica Civil proporcionará internet gratuito a sus pasajeros y visitantes.



✈ Implementación de Herramienta de gestión de información de seguridad y eventos Log 360 que tiene como propósito subir un nivel más los niveles de seguridad de la información de la institución aumentando la postura de la seguridad informática.



✈ Proyecto de CCTV y control de acceso a Torres de control y parte de terminales de Aeronáutica Civil, tiene como propósito aumentar la seguridad perimetral de las torres de Changuinola, Isla Bocas, Chitré, David, Albrook, Santiago brindando un mayor control de acceso del personal que ingresa a estas áreas restringidas.



✈ Implementación de telefonía VoIP por la plataforma multiservicios RNMS, con la importancia de esta instancia de la AAC podemos concluir la total modernización de la telefonía de la institución proveyendo una telefonía moderna y estable en toda la institución y proporcionando un ahorro sustancial en el consumo telefónico.



## OTROS PROYECTOS DE IMPORTANCIA QUE SE HAN REALIZADO ESTE AÑO.

- ✈ Cableado estructurado a torre de control de MAG.
- ✈ Conectividad con datos y voz de Golfo 1 y Golfo 2 en el Aeropuerto Gelabert.
- ✈ Renovación de Firewall Perimetral a equipo más robusto como parte de endurecimiento de posturas de seguridad.
- ✈ Cableados de diferentes oficinas importantes ONYSOA, Docencia ISFPA, salón Virtual 2.

## INFRAESTRUCTURA INFORMÁTICA

- ✈ Reestructuración en Granja de Servidores la cual incrementa la capacidad de implementación de nuevos servicios y proyectos.
- ✈ Se Implementa Sistema de Replicación de equipos bajo Redundancia Para solventar así problemas de fallas en Servidores en corto plazo.
- ✈ Se inicia Etapa 3 en la cual Proyecto Arcgis proyectará o dará visibilidad como también podrá recibir documentación para evaluaciones alrededor De Aeropuertos a Nivel Nacional en conjunto con ONYSOA a Nivel Nacional.
- ✈ Se da inicio a reactivación de correos ELT y Alertas en conjunto con Panamá Radio el cual emitirá vía correo de forma Interinstitucional (Policía Nacional, Bomberos, SENAN, SINAPROC, SAR) las alertas según el suceso que requiera rápida acción por parte de Equipo Tarea Conjunta.
- ✈ Actualización & Mejora de Servicios Transdoc Orientando para darle inicio de Interconexión Interinstitucional y Presidencia en un futuro cercano según Ordenes de Director General Cap. Gustavo Perez.
- ✈ Actualización e Expansión de Servicio de reportes Helpdesk en Pro del manejo de Solicitudes recibidas por nuestro equipo Helpdesk enviadas por los funcionarios dentro y fuera del País.
- ✈ Implementación de flujo de información en área de Meteorología a Nivel Nacional para el envío y recibido de datos Meteorológicos de forma puntual en conjunto con Jefatura de Meteorología.
- ✈ Ampliación en comunicaciones de Data entre Torres de Control y Estaciones con Oficinas Centrales dando mayor fluidez de informes y Eventos como estrategias de Manera Inmediata según la situación o Evento.

## DESARROLLO Y FORMACIÓN

- ✈ Mejoras al sistema de Bienes patrimoniales con las nuevas disposiciones del MEF.
- ✈ Creación de programas para la generación de informes que deben cargarse a la plataforma MEF SIPRES.
- ✈ Creación de programas para la generación de informes que deben cargarse a la plataforma Prima de Antigüedad.
- ✈ Creación de programas para la generación de informes que deben cargarse a la plataforma DIGECA SARHA.
- ✈ Creación de nuevo sistema para el manejo de incidentes SAR.
- ✈ Creación de nuevo sistema para el manejo de inventarios de la Dirección General Aeropuertos.
- ✈ Creación de nuevo sistema para el manejo de coordenadas vectoriales para de la Dirección General Aeropuertos.
- ✈ Con la colaboración de Organización de Aviación Civil Internacional (OACI) asistir a Talleres sobre ciberseguridad necesarios para el entendimiento y posterior acompañamiento en el proceso de auditorías USAP/USOAP en temas de Ciberseguridad
- ✈ Apoyo en el proceso de virtualización de equipos físicos en estado End of Live (EOL)
- ✈ Acompañamiento en el proceso de implementación en AAC de la nueva plataforma de Panamá compra 2.0
- ✈ Importantes aportes para la Implementación del Proyecto de la Plataforma Educativa del Instituto Superior de Formación Profesional Aeronáutica (ISFPA). Convenio de colaboración entre UTP AAC.
- ✈ Habilitación del portal web de pre-registro a cursos y capacitaciones ISFPA
- ✈ Habilitación del portal web del Programa Estatal de Seguridad Operacional (SSP)
- ✈ Habilitación de la subpágina web ISFPA con información general Misión, Visión, de pre-registro a cursos y capacitaciones ISFPA

- ✈️ Habilitación del nuevo portal web para el registro de reportes voluntarios en función a la Declaración de la Política Estatal de Seguridad Operacional
- ✈️ Implementación de la campaña Nacional La ciberseguridad es responsabilidad de todos auspiciada por la AIG
- ✈️ Evaluación de la salud Assessment de ciberseguridad a la dirección nacional de tecnología
- ✈️ Acompañamiento en el proceso de evaluación para la adquisición e implementación en proceso del sistema LOG360 para el monitoreo de sistemas de misión crítica
- ✈️ Acompañamiento en el proceso de adquisición de servicios para temas de desarrollo de software y sistemas sin soporte de proveedores.
- ✈️ Acompañamiento en el proceso de adquisición de nuevos relojes de marcación y nueva plataforma de administración.
- ✈️ Acompañamiento en el proceso de adquisición del nuevo dominio de correo isfpa.edu.pa
- ✈️ Acompañamiento en la implementación de certificados de seguridad para la plataforma de porta cautivo internet gratis en aeropuertos
- ✈️ Importantes aportes para la elaboración del simposio en noviembre 2023 “La ciberseguridad como elemento clave en las operaciones aéreas”
- ✈️ Importantes aportes en materia de ciberseguridad para la actualización de las leyes 21, 22, 23 de Aeronáutica civil
- ✈️ Implementación de plataforma de directorio telefónico integrado al sistema actual de telefonía RNMS
- ✈️ Adecuación de reportes en el sistema Business Intelligence de la dirección de transporte aéreo.
- ✈️ Adecuaciones y mejoras al sistema de biblioteca de la dirección de seguridad aérea.
- ✈️ Acompañamiento técnico en el análisis de sistemas a adquirir por parte de la dirección de seguridad aérea.

✈ Adecuaciones y mejoras al sistema de meteorología.

✈ Acompañamiento a la dirección administrativa para la entrega de inventarios de activos institucionales.

✈ Participación en el Ejercicio de Mesa de Ciberataque que se realizará en referencia del III Simulacro Regional de Respuesta a Desastres y Asistencia Humanitaria organizado por el centro de operaciones de emergencias nacionales (SINAPROC).







REPÚBLICA DE PANAMÁ  
— GOBIERNO NACIONAL —

AUTORIDAD  
AERONÁUTICA CIVIL



 [www.aeronautica.gob.pa](http://www.aeronautica.gob.pa)

  @aacivilpty